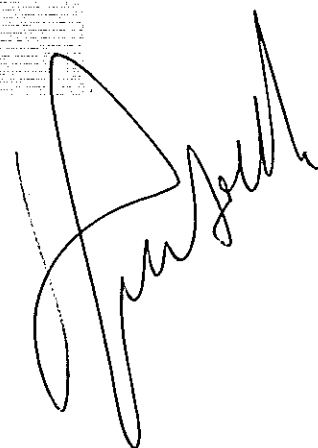


Comune di Viterbo (VT)

RELAZIONE
SUL

RENDICONTO
DELLA
GESTIONE

2 0 1 3

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'F. S. S. S.', is written in the bottom right corner of the page.

Premessa

1 LO STATO DI REALIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA

In premessa abbiamo segnalato il ruolo di un adeguato sistema di programmazione quale base per il successivo controllo.

Questo modello, però, non è finalizzato esclusivamente a misurare ex post il conseguimento dei programmi annunciati, quanto a fornire ai tecnici ed all'organo esecutivo strumenti di verifica, d'ausilio anche in corso d'anno, per apportare modifiche alla propria azione di governo.

Il legislatore, infatti, sensibile a queste finalità, ha introdotto all'art. 196 del D.Lgs. n. 267/2000, in particolare al 1° comma, le modalità per consentire la realizzazione degli obiettivi che le amministrazioni si pongono, disponendo che *"al fine di garantire la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della Pubblica Amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa, gli Enti locali applicano il controllo di gestione secondo le modalità stabilite dal presente titolo, dai propri statuti e dai regolamenti di contabilità"*.

Appare chiara l'intenzione di fornire delle linee guida, lasciando ai singoli enti locali le modalità per definire e perseguire gli obiettivi programmati.

L'ordinamento giuridico non si ferma al momento della programmazione: detta, infatti, anche le disposizioni concernenti le modalità sia di valutazione del grado di raggiungimento degli obiettivi sia di individuazione del grado di incisività dell'azione amministrativa. Ciò si evince dalla lettura del 2° comma dell'art. 196 del D.Lgs. n. 267/00, che espressamente recita:

"Il controllo di gestione è la procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e della comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione dell'Ente, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità nell'attività di realizzazione dei predetti obiettivi".

L'azione di verifica e di controllo non può limitarsi ad una verifica ex post, effettuata tra l'altro oltre quattro mesi dopo la chiusura dell'esercizio.

Come in qualsiasi progetto di controllo, pur non vincolando eccessivamente la procedura, il legislatore si è comunque preoccupato di evitare che dall'analisi del rendiconto della gestione possano aversi sorprese nei risultati, prevedendo, pertanto, che il Consiglio e la Giunta abbiano modo di confrontarsi più volte:

- dapprima al momento dell'approvazione del bilancio di previsione, quando la Relazione Previsionale e Programmatica deve individuare i programmi, specificando, per ciascuno di essi, obiettivi di secondo livello, personale necessario, investimenti da realizzare, risorse da impegnare e relative fonti di finanziamento;
- successivamente, almeno una volta nel corso dell'anno, al momento della verifica sullo stato di attuazione dei programmi da realizzare secondo le prescrizioni del proprio regolamento di contabilità e, comunque, entro il 30 settembre;
- infine, al momento della deliberazione del rendiconto, ovvero quando, concluso l'esercizio, si tirano le somme illustrando le ragioni di un eventuale mancato o parziale risultato o, al

contrario, di un utile conseguito.

I richiami normativi precedenti ed i riferimenti alle tecniche del controllo di gestione trovano una implicita conferma nell'articolo 151, comma 6, del D.Lgs. n.267/2000 che prevede l'illustrazione, da parte della Giunta, dell'efficacia dell'azione condotta anche con riferimento ai programmi di gestione dell'ente.

E' inoltre opportuno segnalare che la presente relazione è stata redatta con riferimento anche alle prescrizioni del Principio Contabile n. 3, con particolare riguardo ai paragrafi 57 e ss., 162 e 164.

Si tratta, in conclusione, di un adempimento che riveste una particolare importanza, specie se letto all'interno del rinnovato sistema di gestione degli enti locali e che trova le sue origini nelle attività che quotidianamente sono poste in essere, sintetizzando l'intero processo di programmazione e controllo descritto.

Dalla relazione si evince un ruolo dinamico del sistema di programmazione e controllo, in cui le inefficienze evidenziate in sede di rendicontazione possono costituire motivo di riflessione e di modifica dell'attività operativa, come anche i risultati positivi possono essere ulteriormente affinati e riproposti in un modello in continuo miglioramento.

Partendo dalle premesse esposte in precedenza, la presente relazione si svilupperà prendendo in considerazione dapprima le entrate dell'ente, in cui si cercherà di approfondirne la rispondenza tra le previsioni e gli accertamenti oltre che la capacità e la velocità di riscossione, per poi passare alla spesa, letta non più per titoli, funzioni e servizi, ma secondo i programmi definiti ed approvati nella Relazione Previsionale e Programmatica.

Si può, pertanto, concludere che la Relazione al rendiconto della gestione, quantunque non definita attraverso una struttura rigida, costituisce il corrispondente documento della Relazione Previsionale e Programmatica, nella quale le attività che l'amministrazione si era proposta di realizzare trovano un momento di sostanziale verifica in un'ottica non più preventiva, ma consuntiva.



2 I RISULTATI DELLA GESTIONE

2.1 Il risultato della gestione di competenza

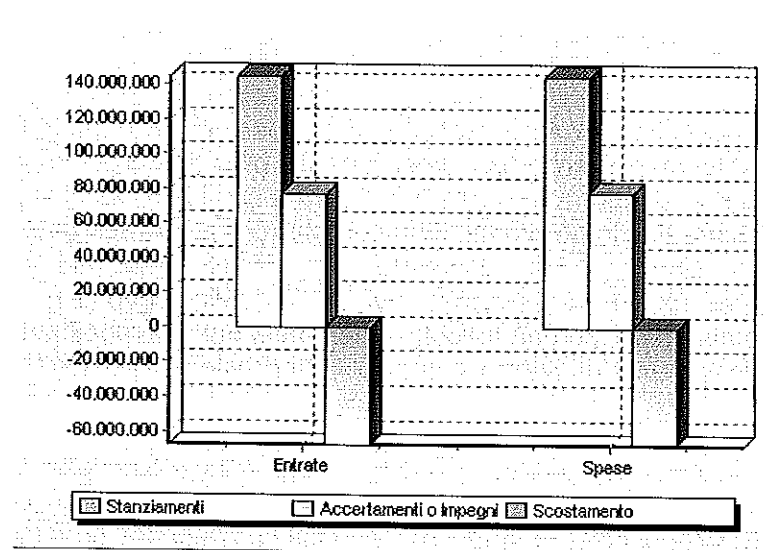
Prima di procedere alla analisi ed alla lettura del bilancio secondo l'articolazione libera proposta da ciascun ente, con la Relazione Previsionale e Programmatica è interessante richiamare le risultanze contabili così come determinate nel Conto del bilancio.

Il riferimento è relativo esclusivamente alle voci del bilancio di competenza e, di conseguenza, anche il risultato riportato in fondo al paragrafo riguarda la parte della gestione definita nel bilancio di previsione.

In altri termini, sono esclusi tutti gli effetti che il fondo di cassa iniziale e la gestione residui possono produrre sul risultato complessivo.

IL RENDICONTO FINANZIARIO 2013: ENTRATE DI COMPETENZA	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI 2013
Avanzo applicato alla gestione	37.785.164,76	812.070,65
Entrate tributarie (Titolo I)	45.360.419,00	40.065.087,52
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate (Titolo II)	11.975.097,95	12.524.450,58
Entrate extratributarie (Titolo III)	10.856.305,71	11.115.942,91
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti (Titolo IV)	28.032.986,25	4.425.308,88
Entrate derivanti da accensione di prestiti (Titolo V)	61.978,26	0,00
Entrate per servizi per conto di terzi (Titolo VI)	10.741.000,00	8.002.710,44
TOTALE	144.812.951,93	76.945.570,98

IL RENDICONTO FINANZIARIO 2013: SPESE DI COMPETENZA	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013
Disavanzo applicato alla gestione	0,00	0,00
Spese correnti (Titolo I)	74.911.538,27	62.055.002,69
Spese in conto capitale (Titolo II)	56.194.919,30	5.790.637,20
Spese per rimborso di prestiti (Titolo III)	2.965.494,36	1.959.571,05
Spese per servizi per conto di terzi (Titolo IV)	10.741.000,00	8.002.710,44
TOTALE	144.812.951,93	77.807.921,38



IL RENDICONTO FINANZIARIO 2013: IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI O IMPEGNI 2013	SCOSTAMENTO
Totale entrate di competenza+avanzo 2012 applicato	144.812.951,93	76.945.570,98	-67.867.380,95
Totale spese di competenza+dissavanzo 2012 applicato	144.812.951,93	77.807.921,38	-67.005.030,55
GESTIONE DI COMPETENZA: Avanzo (+) Disavanzo (-)	0,00	-862.350,40	

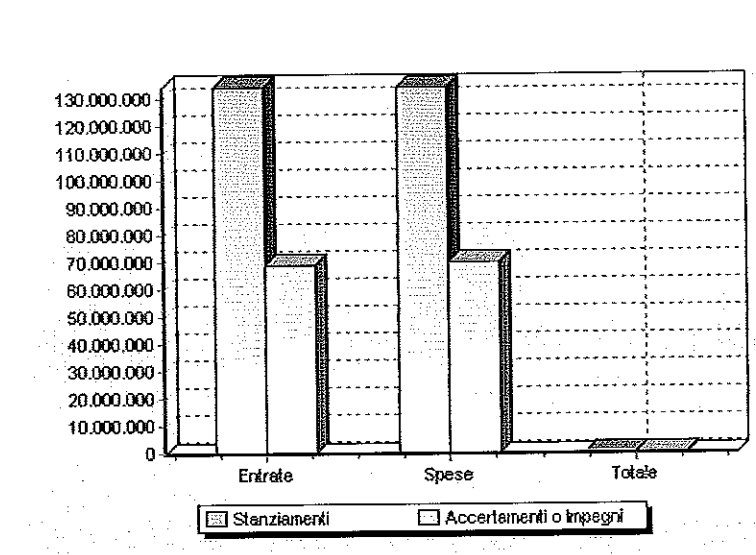
2.2 Il risultato della gestione per programmi

L'analisi finanziaria sinteticamente riassunta nel paragrafo precedente, ancor meglio analizzabile attraverso la scomposizione del bilancio nei suoi aggregati di livello inferiore (ci riferiamo ai titoli, categorie e risorse per l'Entrata ed ai titoli, funzioni, servizi ed interventi per la Spesa), permette degli approfondimenti contabili utili ad interpretare la gestione, cercando di comprendere il significato ed il valore "segnalatico" assunto dal risultato finanziario (avanzo/disavanzo d'amministrazione) e, quindi, da quello economico - patrimoniale. Tale analisi si basa, però, su una articolazione, quale quella proposta dal D.P.R. n. 194/96, che consente esclusivamente un controllo spazio - temporale con analoghi aggregati di entrata e di spesa.

Poichè tale indagine deve essere rilevante ai fini della presentazione e rendicontazione dei risultati della gestione, i predetti valori non appaiono sufficienti ad esprimere un giudizio di efficacia dell'azione condotta, la quale non si basa su risultanze numeriche, quanto sul grado di raggiungimento di obiettivi strategici e tattici in precedenza individuati. Non a caso, in sede di previsione, il bilancio annuale è affiancato dalla Relazione Previsionale e Programmatica.

Ad essa intendiamo riferirci in quanto, oltre a fornire una adeguata informazione sul territorio e sulla popolazione dell'ente, ripropone le entrate e le spese classificate non più secondo le logiche contabili dei modelli ufficiali di bilancio, quanto per finalità di spesa secondo programmi e progetti.

In particolare, scomponendo le risultanze contabili del Conto del bilancio e riaggregando i dati secondo l'articolazione in programmi approvati dal Consiglio ad inizio anno, possiamo rileggere i risultati della gestione attraverso un confronto a livello aggregato tra le "entrate acquisite per il finanziamento dei programmi" e le "spese destinate ai programmi".



IL RENDICONTO FINANZIARIO 2013: LA GESTIONE PER PROGRAMMI	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI O IMPEGNI 2013	SCOSTAMENTO
Entrate per il finanziamento dei programmi	134.071.951,93	68.942.860,54	-65.129.091,39
Spese destinate ai programmi	134.071.951,93	69.805.210,94	-64.266.740,99

RISULTATO DELLA GESTIONE PER PROGRAMMI	0,00	-862.350,40	
---	-------------	--------------------	--

Ai fini di una migliore lettura della tabella che precede è opportuno precisare che:

- la voce "Entrate per il finanziamento dei programmi" accoglie i valori relativi ai primi cinque titoli dell'entrata e dell'avanzo applicato così come risultante dal bilancio al 30 novembre;
- la voce "Spese destinate ai programmi" è riferita ai valori dei primi tre titoli della spesa.

3 PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELL'ENTRATA

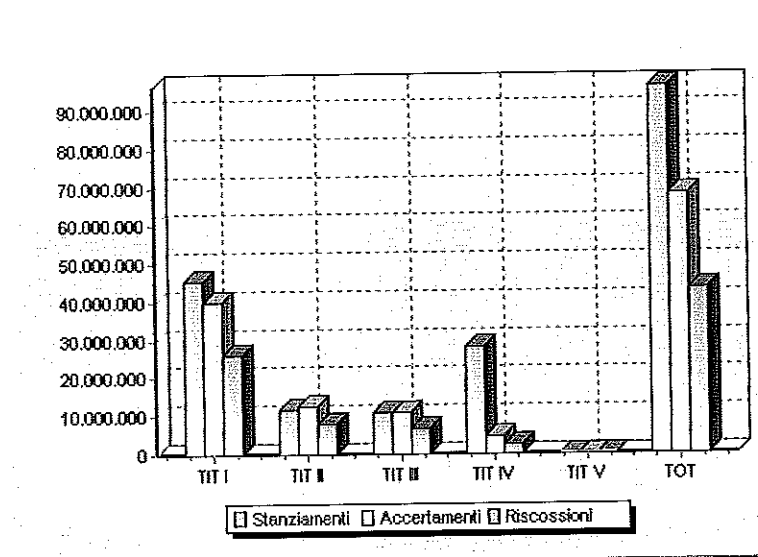
Prima di procedere all'analisi dei singoli programmi, è opportuno approfondire l'analisi relativa alle singole voci di Entrata e di Spesa riferibili ai programmi.

Con riferimento all'Entrata si precisa che l'esecutivo, nel porre in essere i suoi obiettivi, ha operato delle scelte in merito alle risorse da destinare ai programmi e ai progetti costruiti.

Di conseguenza anche il giudizio che si vuole esprimere su un programma non può prescindere dall'analisi delle risorse nel loro complesso e dei singoli titoli di entrata. Proprio ad essi intendiamo riferire la prima parte della relazione.

3.1 Le risorse utilizzate nei programmi

La tabella sottostante mette a confronto le previsioni definitive e gli accertamenti per titoli dell'entrata. Non è presente il titolo VI, cioè la voce volta a rilevare i servizi per conto terzi che, per la sua natura di "partita di giro", non viene presa in considerazione nè in sede previsionale nè, tanto meno, al momento della rendicontazione.



IL RENDICONTO FINANZIARIO 2013: LA SINTESI DELLE RISORSE	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI 2013	RISCOSSIONI 2013
Entrate tributarie (Titolo I)	45.360.419,00	40.065.087,52	26.154.847,40
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate (Titolo II)	11.975.097,95	12.524.450,58	8.145.424,85
Entrate extratributarie (Titolo III)	10.856.305,71	11.115.942,91	6.565.041,29
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti (Titolo IV)	28.032.986,25	4.425.308,88	2.486.161,94
Entrate derivanti da accensione di prestiti (Titolo V)	61.978,26	0,00	0,00
TOTALE	96.286.787,17	68.130.789,89	43.351.475,48

3.2 Le risorse di entrata in dettaglio

La tabella del paragrafo precedente propone l'intera politica di acquisizione delle risorse posta in essere dall'amministrazione nell'anno 2013 che, sebbene utile per una visione aggregata, necessita di ulteriori approfondimenti al fine di comprendere la reale capacità dell'ente di fronteggiare, attraverso le risorse acquisite, i programmi di spesa finanziati.

Si procederà ad analizzare le singole categorie di entrata raffrontando, in ciascuna di esse, non solo la previsione con gli accertamenti, ma anche questi ultimi con le riscossioni. In tal modo si potrà sia controllare ex post il rispetto degli equilibri di bilancio già verificati in sede preventiva, sia valutare il grado di monetizzazione delle entrate e cioè la capacità, in particolare per quanto concerne le entrate proprie, di giungere in tempi brevi alla fase della riscossione.

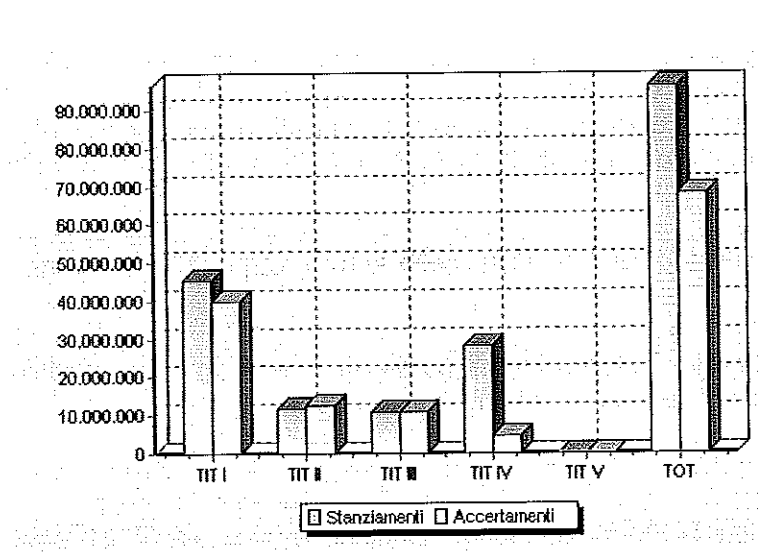
A riguardo, al pari di quanto visto nella lettura aggregata, verranno riproposte per ciascuna categoria:

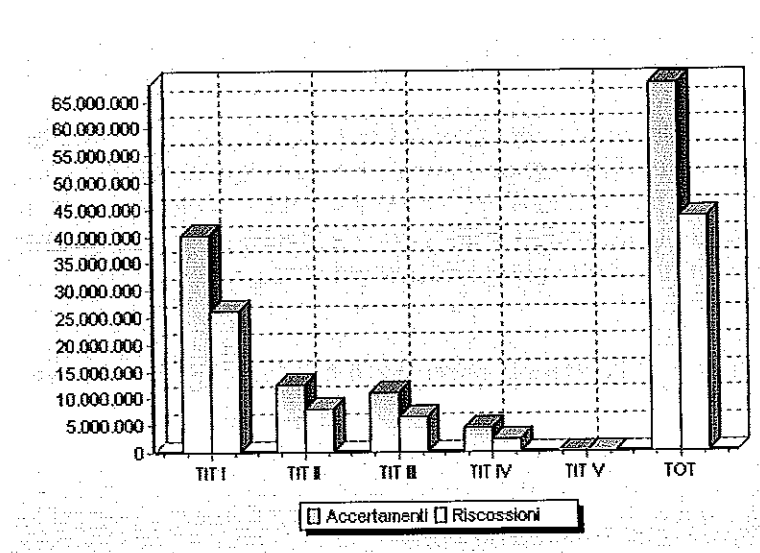
- Gli **stanziamenti definitivi** in grado di evidenziare la previsione finale per ciascuna tipologia di entrata al 30 novembre dell'anno.
La prossimità di detto termine con il 31 dicembre, data di chiusura dell'esercizio, può far presumere che una corretta gestione sia in grado di programmare una pressoché totale eguaglianza tra tale dato e quello successivo (accertamento).
Eventuali scostamenti significativi possono essere giustificati solo da eventi eccezionali e non prevedibili, verificatisi nell'ultimo mese dell'anno.
- Gli **accertamenti di competenza** che rilevano tutte le operazioni di entrata in grado di evidenziare situazioni per le quali entro il termine dell'esercizio sia sorto il diritto alla riscossione da parte dell'ente.
- Le **riscossioni di competenza** che misurano, sempre con riferimento alla gestione di competenza, la capacità di trasformare gli accertamenti in liquidità, portando a conclusione nel corso dello stesso esercizio tutte le fasi dell'entrata.

Trattando delle varie entrate verranno, comunque, evidenziate le differenze riscontrabili tra ciascuna di esse ed il diverso significato "segnalatico" della capacità di riscossione e di accertamento.

ENTRATE 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO COMPLESSIVA	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI 2013	ACCERTATO IN %
Entrate tributarie (Titolo I)	45.360.419,00	40.065.087,52	88,33
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate (Titolo II)	11.975.097,95	12.524.450,58	104,59
Entrate extratributarie (Titolo III)	10.856.305,71	11.115.942,91	102,39
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti (Titolo IV)	28.032.986,25	4.425.308,88	15,79
Entrate derivanti da accensione di prestiti (Titolo V)	61.978,26	0,00	0,00
TOTALE	96.286.787,17	68.130.789,89	70,76

ENTRATE 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE COMPLESSIVA	ACCERTAMENTI 2013	RISCOSSIONI 2013	RISCOSSO IN %
Entrate tributarie (Titolo I)	40.065.087,52	26.154.847,40	65,28
Entrate derivanti da contributi e trasferimenti correnti dello Stato, della regione e di altri enti pubblici anche in rapporto all'esercizio di funzioni delegate (Titolo II)	12.524.450,58	8.145.424,85	65,04
Entrate extratributarie (Titolo III)	11.115.942,91	6.565.041,29	59,06
Entrate derivanti da alienazioni, da trasferimenti di capitale e da riscossioni di crediti (Titolo IV)	4.425.308,88	2.486.161,94	56,18
Entrate derivanti da accensione di prestiti (Titolo V)	0,00	0,00	0,00
TOTALE	68.130.789,89	43.351.475,48	63,63





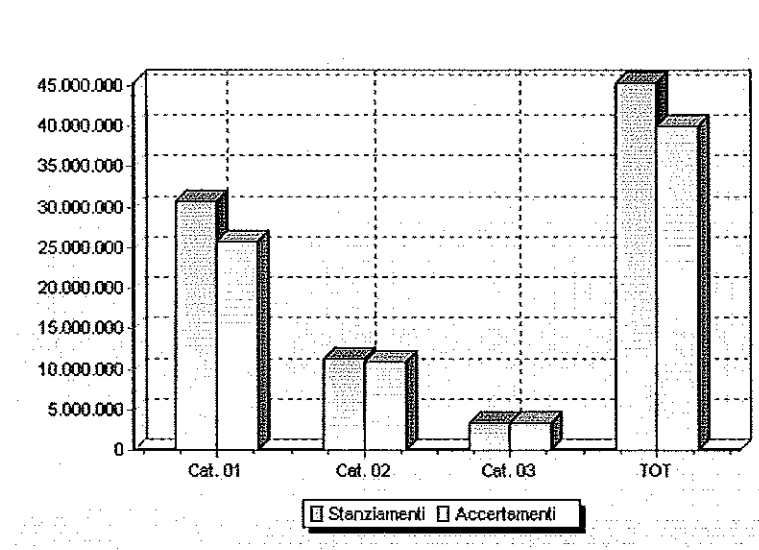
3.2.1 Le entrate tributarie

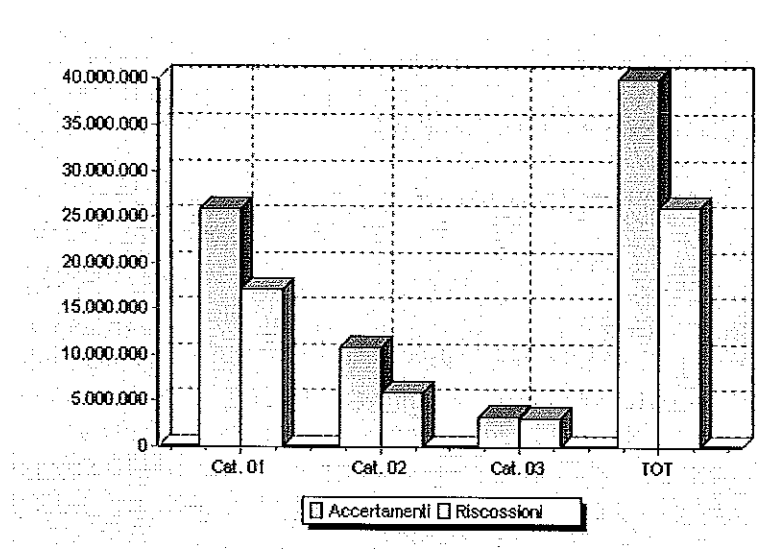
Seguendo una impostazione del tutto analoga a quella prevista nel bilancio di previsione, in questa parte riproporremo le informazioni presenti nella Relazione Previsionale e Programmatica non più in una ottica preventiva pluriennale, quanto cercando di rappresentare, attraverso lo stato di accertamento e di riscossione, la capacità dell'ente di rispettare gli impegni politico-amministrativi presi ad inizio esercizio.

Le tabelle riportate sintetizzano la capacità di accertamento e di riscossione rispetto a ciascuna di esse.

ENTRATE TRIBUTARIE 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI 2013	ACCERTATO IN %
Imposte (Categoria 1)	30.670.641,19	25.836.738,43	84,24
Tasse (Categoria 2)	11.322.850,00	10.910.827,28	96,36
Tributi speciali ed altre entrate tributarie (Categoria 3)	3.366.927,81	3.317.521,81	98,53
TOTALE	45.360.419,00	40.065.087,52	88,33

ENTRATE TRIBUTARIE 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE	ACCERTAMENTI 2013	RISCOSSIONI 2013	RISCOSSO IN %
Imposte (Categoria 1)	25.836.738,43	17.114.897,39	66,24
Tasse (Categoria 2)	10.910.827,28	5.909.358,72	54,16
Tributi speciali ed altre entrate tributarie (Categoria 3)	3.317.521,81	3.130.591,29	94,37
TOTALE	40.065.087,52	26.154.847,40	65,28





Per una lettura più completa dei dati aggregati, sono necessarie ulteriori indicazioni in merito alle modalità con cui l'ente procede all'accertamento ed alla riscossione delle entrate indicate. Occorre, a tal proposito, precisare che per le entrate tributarie le modalità di incasso non sono sempre autonome ma, in molti casi, come meglio specificato in seguito trattando delle singole imposte, dipendono da disposizioni di legge e da soggetti terzi che possono ritardare la velocità di riscossione della categoria rispetto al valore aggregato riportato nella tabella in fondo al paragrafo. A tal fine, occorre effettuare alcune precisazioni sulle principali imposte che nel complesso determinano l'intero programma di entrate dell'ente. In particolare:

- **I.M.U.**

L'Imposta Municipale propria (IMU) è stata oggetto di una continua revisione legislativa che ne ha reso difficile la quantificazione in corso d'esercizio.

Il gettito, determinato sulla base delle aliquote deliberate per l'anno 2013 è stato pari a € 20.483.445,04.

TOSAP

Sono state assoggettate alla tassa le occupazioni dei beni appartenenti al demanio o al patrimonio indisponibile, le occupazioni di spazi soprastanti il suolo pubblico con esclusione di verande e balconi, le occupazioni di spazi sottostanti il suolo pubblico.

Per quanto concerne detta imposta, il gettito ha avuto nel corso dell'anno un andamento costante rispetto agli anni precedenti.

La previsione definitiva nel bilancio 2013 è pari a € 500.000,00 ed è stata accertata per € 450.656,76 e riscossa per € 450.656,76.

- **IMPOSTA DI PUBBLICITA' E DIRITTI SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI**

L'imposta di pubblicità è stata applicata alle attività di diffusione di messaggi pubblicitari effettuata nelle varie forme acustiche e visive nel rispetto della normativa vigente.

La previsione definitiva nel bilancio 2013 è pari a € 1.090.000,00 ed è stata accertata per € 854.445,40 e riscossa per € 795.161,69.

TARSU

Si tratta della tassa per il servizio di smaltimento rifiuti solidi urbani.

La previsione definitiva nel bilancio 2013 è pari a € 10.085.000,00 ed è stata accertata per € 9.894.194,62 e riscossa per € 6.011.146,68

La percentuale di copertura del costo del servizio è pari al 98,95 %.

- **ADDIZIONALE IRPEF**

L'addizionale comunale sull'imposta sul reddito delle persone fisiche è stata istituita, a decorrere dal 1° gennaio 1999, dal D.Lgs. n. 360/1998 prevedendo il pagamento dell'imposta per tutti i contribuenti su una base imponibile costituita dai redditi soggetti a Irpef.

Il gettito complessivo accertato nell'anno 2013 è stato pari a € 4.087.000,00 riscosso per € 4.079.042,58.

- **FONDO DI SOLIDARIETA'**

Il Fondo di solidarietà, introdotto dall'art. 1 comma 380 della Legge n. 228/2012, ha sostituito nell'anno 2013 il fondo sperimentale di riequilibrio .

La sua ripartizione è avvenuta, sulla base dell'accordo in sede di Conferenza Unificata, con apposito DPCM.

La previsione definitiva (comunicataci attraverso il sistema dei trasferimenti del Ministero dell'interno - Finanza Locale) nel bilancio 2013 è pari a € 3.216.927,81. ed è stata accertata per € 3.216.927,81 e riscossa per € 3.127.595,49.

3.2.2 Le entrate da trasferimenti dello Stato, della regione e di altri enti

Relazione sul rendiconto della gestione 2013

I trasferimenti di parte corrente, secondo la volontà del legislatore, devono garantire i servizi locali indispensabili e concorrono, insieme con le altre entrate proprie, a garantire la copertura delle spese correnti.

Con l'introduzione del nuovo "federalismo fiscale" il consolidato sistema dei trasferimenti erariali ha subito, per la prima volta, nell'anno 2011 una completa e sostanziale revisione.

Per le entrate del Titolo II valgono le stesse riflessioni effettuate per quelle del Titolo I. In particolare, con l'introduzione del Fondo sperimentale di riequilibrio (dal 2013 sostituito con il Fondo di Solidarietà), iscritto nella cat. 3 del Titolo I e la contestuale soppressione dei trasferimenti erariali, le voci del Titolo II cat. 01 si sono fortemente ridimensionate in quanto comprendono oggi esclusivamente l'ex Fondo sviluppo investimenti e i trasferimenti erariali eventualmente non fiscalizzati.

I valori riportati nella tabella sottostante, con riferimento a quelli dello Stato sono stati accertati sulla base delle certificazioni ministeriali pubblicate sul sito Internet dal Ministero dell'Interno. Questi, infatti, trovano immediato accertamento da parte dell'ente risultando certi nel "quantum".

Non altrettanto potremmo dire, invece, sui tempi di riscossione, essendo gli stessi collegati al raggiungimento del limite minimo di liquidità che risulta influenzato anche dalle altre entrate dell'ente.

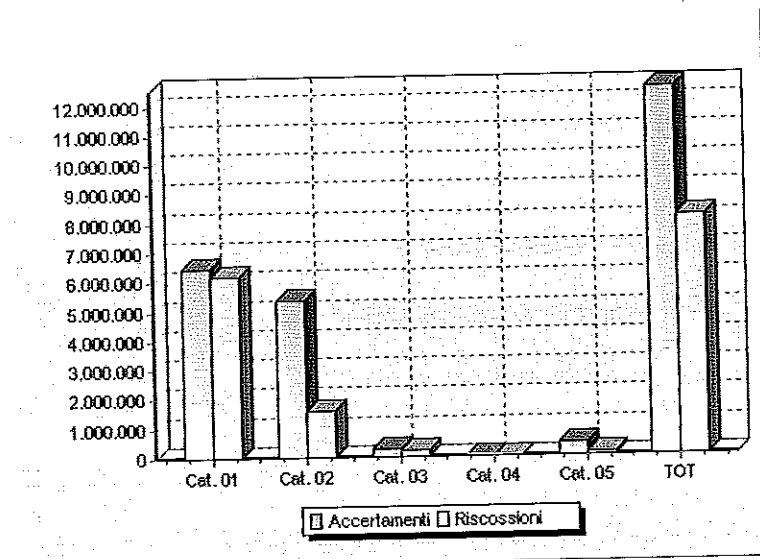
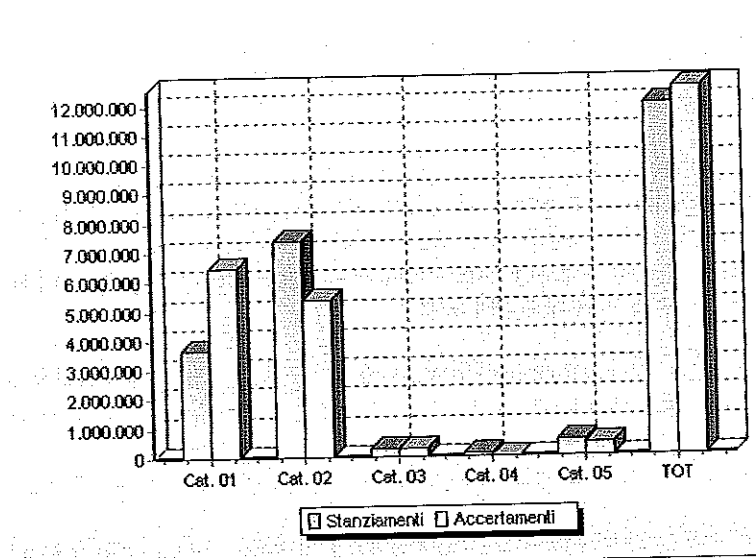
Pertanto, la capacità di riscossione della categoria dipende in primo luogo da disposizioni legislative estranee alla volontà dell'ente.

Le altre categorie del titolo II delle Entrate rilevano le somme erogate da altri soggetti pubblici o privati, finalizzate alla realizzazione di specifiche iniziative. Il mancato accertamento delle somme trova immediato riflesso nei minori impegni di spesa corrente e, quantunque sintomatico di una previsione non corretta, non produce effetti sul bilancio dei programmi.

Gli scostamenti tra accertamenti e riscossioni, invece, sono imputabili generalmente alla non ancora avvenuta rendicontazione delle somme o alla mancata conclusione del programma correlato.

ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI 2013	ACCERTATO IN %
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	3.681.167,55	6.480.724,47	176,05
Contributi e trasferimenti correnti dalla regione	7.375.157,70	5.346.820,00	72,50
Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate	275.710,00	248.607,20	90,17
Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari ed Internazionali	83.000,00	0,00	0,00
Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico	560.062,70	448.298,91	80,04
TOTALE	11.975.097,95	12.524.450,58	104,59

ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE	ACCERTAMENTI 2013	RISCOSSIONI 2013	RISCOSSO IN %
Contributi e trasferimenti correnti dallo Stato	6.480.724,47	6.185.001,61	95,44
Contributi e trasferimenti correnti dalla regione	5.346.820,00	1.587.201,91	29,68
Contributi e trasferimenti dalla regione per funzioni delegate	248.607,20	237.792,39	95,65
Contributi e trasferimenti da parte di organismi comunitari ed internazionali	0,00	0,00	0,00
Contributi e trasferimenti correnti da altri enti del settore pubblico	448.298,91	135.428,94	30,21
TOTALE	12.524.450,58	8.145.424,85	65,04



Tra le principali entrate relative a questo titolo si segnalano:

- **TRASFERIMENTI DALLO STATO**

Nel rispetto di quanto comunicato sul sito Internet del Ministero dell'Interno, ed alla luce delle modifiche intervenute nel corso dell'anno 2012, l'ente ha proceduto ad accertare:

- fondo sviluppo investimenti	€	6.033.001,98
- altri trasferimenti	€	53.996,65
- Contributo Stato per Servitù Militari	€	72.937,86
- Contributo Stato MUIR IMU edifici Sclastici	€	55.061,00
- Rimborso Pasti Docenti Scuole	€	71.595,85

- **TRASFERIMENTI DALLA REGIONE**

Con riferimento ai Trasferimenti regionali, le principali entrate accertate sono state le seguenti:

Descrizione	Importo
Contributi per assistenza	3.477.431,22
Contributo trasporto pubblico	1.272.618,31
Contributo per assistenza minori	459.030,97

- **TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO**

Con riferimento ai Trasferimenti da altri enti del settore pubblico, le principali entrate accertate sono state le seguenti:

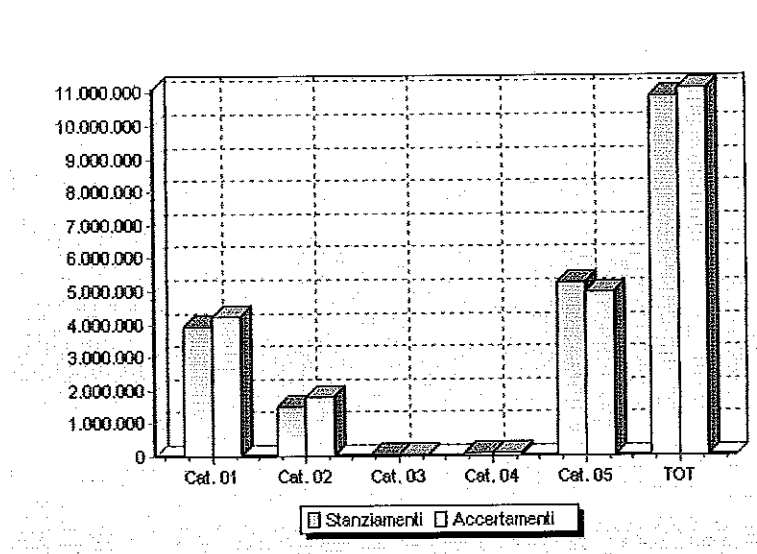
Descrizione	Importo
Contributo Carivit per manifestazione culturali	20.000,00
Contributo Provinciale per assistenza Scolastica	147.999,70
Contributo Provinciale Legge 29/92	16.500,00
Contributo ISTAT Censimento Popolazione	22.848,00
Contributo per mantenimento Struttura Novepani	20.776,50

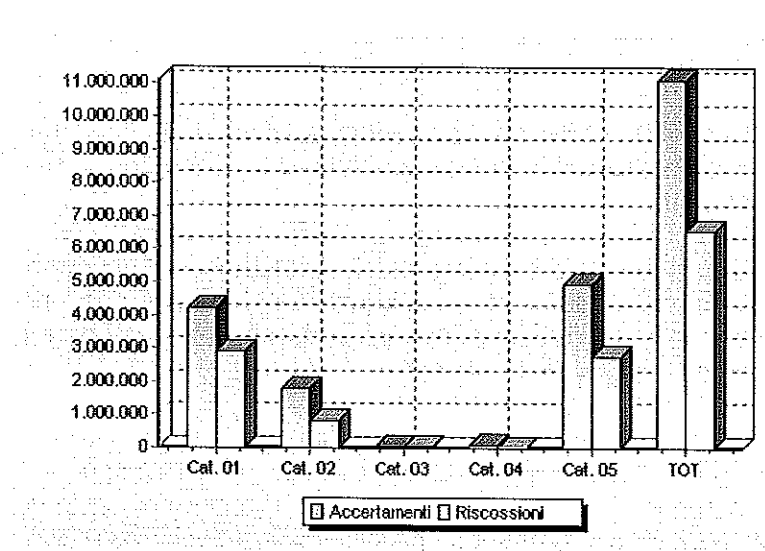
3.2.3 Le entrate extratributarie

Le entrate riportate nel titolo III evidenziano le risorse proprie dell'ente determinate dai proventi per servizi pubblici e per utilizzo di beni, oltre che da interessi attivi, da utili e da entrate diverse.

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI 2013	ACCERTATO IN %
Proventi dei servizi pubblici (Categoria 1)	3.949.574,96	4.215.258,83	106,73
Proventi gestione patrimoniale (Categoria 2)	1.480.646,71	1.786.031,50	120,63
Proventi finanziari (Categoria 3)	45.000,00	56.101,64	124,67
Proventi per utili da aziende speciali e partecipate, dividendi di società (Categoria 4)	118.100,08	118.100,08	100,00
Proventi diversi (Categoria 5)	5.262.983,96	4.940.450,86	93,87
TOTALE	10.856.305,71	11.115.942,91	102,39

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE	ACCERTAMENTI 2013	RISCOSSIONI 2013	RISCOSSO IN %
Proventi dei servizi pubblici (Categoria 1)	4.215.258,83	2.931.901,46	69,55
Proventi gestione patrimoniale (Categoria 2)	1.786.031,50	801.397,96	44,87
Proventi finanziari (Categoria 3)	56.101,64	51.456,30	91,72
Proventi per utili da aziende speciali e partecipate, dividendi di società (Categoria 4)	118.100,08	0,00	0,00
Proventi diversi (Categoria 5)	4.940.450,86	2.780.285,57	56,28
TOTALE	11.115.942,91	6.565.041,29	59,06





Tra le principali entrate relative a questo titolo si segnalano:

- **SANZIONI AMMINISTRATIVE DEL CODICE DELLA STRADA (ART. 208)**

Il provento è destinato agli interventi di spesa per le finalità di cui al comma 4, art. 208, del codice della strada.

La previsione definitiva nel bilancio 2013 è pari a € 621.200,00 ed è stata accertata per € 600.528,48 e riscossa per € 600.528,48 ed è stata finalizzata come segue:

Spese Correnti € 445.000,00

Spese in C/Capitale € 135.000,00

La differenza è confluita nell'avanzo vincolato.

3.2.4 I trasferimenti in conto capitale

Nel titolo IV l'ente ha provveduto ad accertare le somme relative a tipologie di entrata, quali le alienazioni di beni ed i contributi e trasferimenti in c/capitale distinti a seconda del soggetto erogante.

Nella voce "Alienazione di beni patrimoniali" (categoria 1) vengono esposti accertamenti e riscossioni di competenza derivanti da alienazioni di beni immobili, mobili patrimoniali e relativi diritti reali, da concessioni di beni demaniali e da alienazioni di beni patrimoniali diversi, quali l'affrancazione di censi, canoni, livelli, ecc..

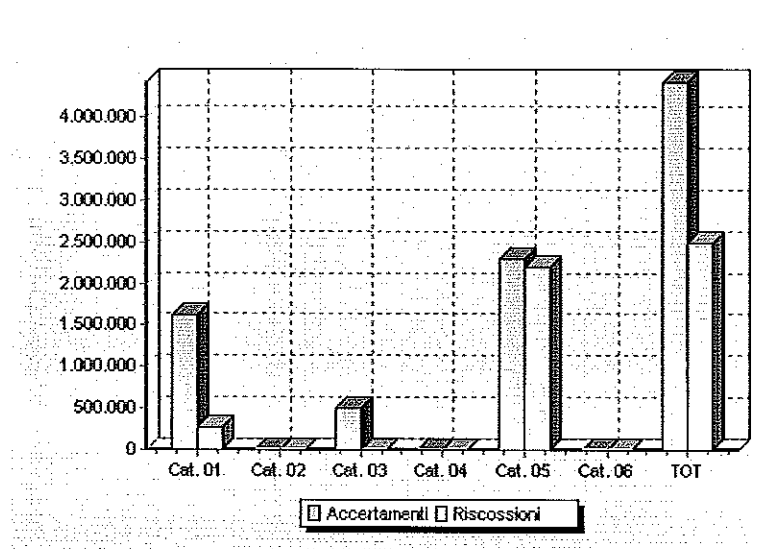
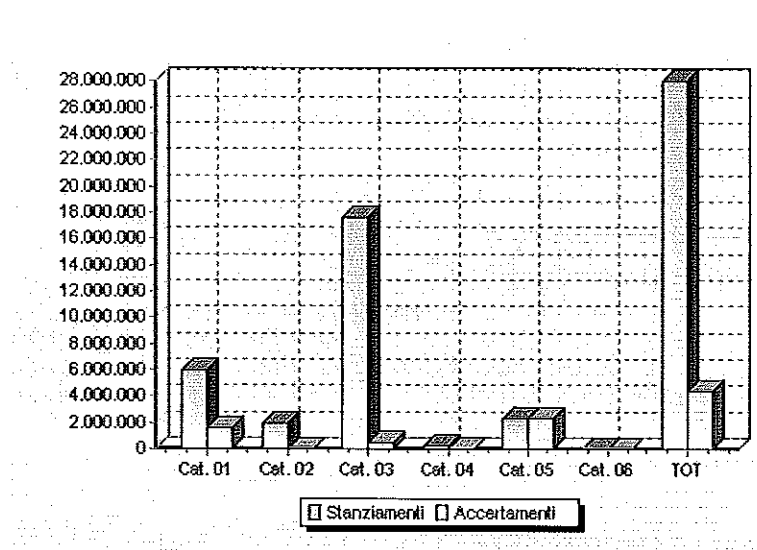
La voce "Trasferimenti di capitale dallo Stato" (categoria 2) comprende i trasferimenti ordinari e straordinari da parte dello Stato in conto capitale. In particolare, in essa sono accertati gli importi relativi al fondo nazionale ordinario per gli investimenti, al fondo nazionale speciale per gli investimenti, oltre ad altri contributi specifici finalizzati alla realizzazione di lavori pubblici. Gli importi accertati nel bilancio sono stati acquisiti dal sito Internet del Ministero dell'Interno. Per quanto concerne le riscossioni di dette somme si rimanda a quanto già detto trattando dei trasferimenti di parte corrente da parte dello Stato.

Le categorie 3 e 4 riportano i trasferimenti concessi in conto capitale per la realizzazione di investimenti sia ordinari che straordinari da parte della regione, di altri comuni e della provincia. Anche per essi l'accertamento è stato possibile a seguito di comunicazione dell'ente erogante.

Infine, nei "Trasferimenti di capitale da altri soggetti" (categoria 5) hanno trovato accertamento le erogazioni di somme quali contributi in conto capitale da parte di soggetti non classificabili come enti pubblici. In particolare, rientrano in questa voce i proventi delle concessioni edilizie, le sanzioni urbanistiche, nonché i trasferimenti straordinari di capitali da altri soggetti. Il loro accertamento è in linea con le previsioni contenute nella Relazione Previsionale e Programmatica.

ENTRATE DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI 2013	ACCERTATO IN %
Alienazioni di beni patrimoniali (Categoria 1)	6.025.238,70	1.631.568,84	27,08
Trasferimenti di capitale dallo Stato (Categoria 2)	1.900.000,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale dalla regione (Categoria 3)	17.600.396,97	499.277,37	2,84
Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico (Categoria 4)	225.000,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale da altri soggetti (Categoria 5)	2.282.350,58	2.294.462,67	100,53
Riscossioni di crediti (Categoria 6)	0,00	0,00	0,00
TOTALE	28.032.986,25	4.425.308,88	15,79

ENTRATE DA TRASFERIMENTI DI CAPITALE 2013: ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE	ACCERTAMENTI 2013	RISCOSSIONI 2013	RISCOSSO IN %
Alienazioni di beni patrimoniali (Categoria 1)	1.631.568,84	278.415,22	17,06
Trasferimenti di capitale dallo Stato (Categoria 2)	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale dalla regione (Categoria 3)	499.277,37	9.366,47	1,88
Trasferimenti di capitale da altri enti del settore pubblico (Categoria 4)	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti di capitale da altri soggetti (Categoria 5)	2.294.462,67	2.198.380,25	95,81
Riscossioni di crediti (Categoria 6)	0,00	0,00	0,00
TOTALE	4.425.308,88	2.486.161,94	56,18



I principali trasferimenti di questo Titolo sono riportati nella tabella che segue:

3.2.5 Le accensioni di prestiti

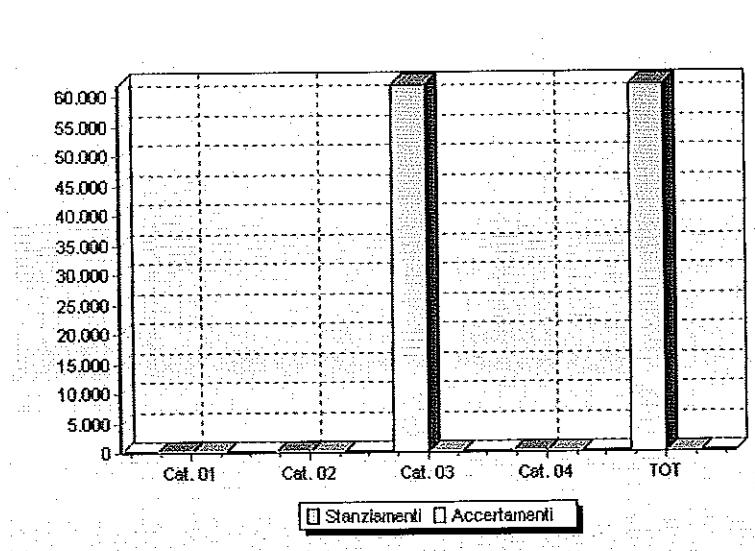
Il titolo V dell'entrata è quello che, in termini aggregati, sintetizza l'attivazione del programma annuale degli investimenti dell'ente.

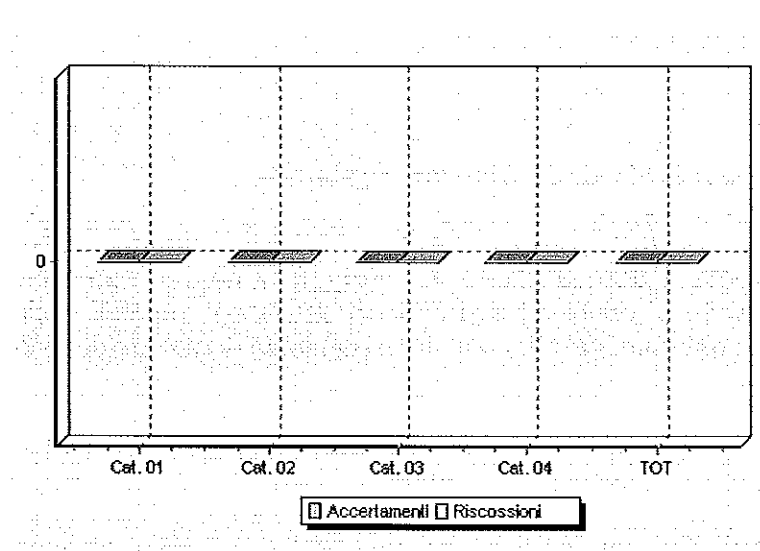
Le entrate del titolo V sono rappresentate da anticipazioni di cassa, finanziamenti a breve, assunzione di mutui e prestiti ed emissione di prestiti obbligazionari.

Le tabelle sottostanti consentono, attraverso un confronto tra previsioni, accertamenti e riscossioni, di trarre attendibili conclusioni sull'attività di investimento posta in essere. A riguardo si ricorda che l'appalto di un'opera è subordinato alla preventiva acquisizione delle fonti di finanziamento.

ENTRATE DA ACCENSIONI DI PRESTITI 2013 ANALISI DELLA CAPACITA' DI ACCERTAMENTO	STANZIAMENTI 2013	ACCERTAMENTI 2013	ACCERTATO IN %
Anticipazioni di cassa (Categoria 1)	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti a breve termine (Categoria 2)	0,00	0,00	0,00
Assunzione di mutui e prestiti (Categoria 3)	61.978,26	0,00	0,00
Emissioni di prestiti obbligazionari (Categoria 4)	0,00	0,00	0,00
TOTALE	61.978,26	0,00	0,00

ENTRATE DA ACCENSIONI DI PRESTITI 2013 ANALISI DELLA CAPACITA' DI RISCOSSIONE	ACCERTAMENTI 2013	RISCOSSIONI 2013	RISCOSSO IN %
Anticipazioni di cassa (Categoria 1)	0,00	0,00	0,00
Finanziamenti a breve termine (Categoria 2)	0,00	0,00	0,00
Assunzione di mutui e prestiti (Categoria 3)	0,00	0,00	0,00
Emissioni di prestiti obbligazionari (Categoria 4)	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00





4 ANALISI DEI PROGRAMMI

4.1 Il quadro generale delle somme impiegate

La lettura della gestione per programmi non può prescindere da una valutazione complessiva rivolta ai principali aggregati di spesa che, ripartiti opportunamente secondo le modalità decise dall'ente, determinano la percentuale di realizzazione di ciascuno di essi.

La lettura della gestione 2013 per "programmi", pertanto, propone, così come fatto in precedenza per l'entrata, la spesa per macroaggregati, cioè distinta per titoli secondo l'impostazione prevista dal D.P.R. n. 194/96.

L'analisi di ciascun titolo delle previsioni definitive, degli impegni e dei pagamenti di competenza, di concerto con quella delle entrate vista in precedenza, fornisce ulteriori informazioni sull'attività posta in essere dall'ente, utili per comprendere lo stato di realizzazione dei singoli programmi.

4.2 I programmi della Relazione Previsionale e Programmatica

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il nostro legislatore considera la Relazione Previsionale e Programmatica un documento che riveste notevole importanza nella definizione degli indirizzi dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche. .

Il confronto tra i dati di bilancio preventivi e consuntivi, riclassificati per programmi e progetti, oltre a fornire un quadro fedele degli eventuali scostamenti rispetto alle previsioni poste, diventa un fattore determinante per tracciare con maggiore sicurezza il prevedibile andamento futuro del programma.

In questo paragrafo si vuole misurare l'azione amministrativa, valutandone l'efficacia della gestione attraverso il confronto dei risultati raggiunti con i programmi previsti, tenendo conto dei costi sostenuti per il perseguimento degli stessi.

Nel nostro ente le risultanze contabili sono sintetizzate, a seguito di una riaggregazione per programmi, nella tabella sottostante.

Essa presenta l'intera attività programmata e realizzata proponendola attraverso i valori contabili come segue:

a) La prima colonna riporta la denominazione dei programmi così come presenti nella Relazione Previsionale e Programmatica approvata all'inizio dell'esercizio dal consiglio comunale dell'ente.

b) La seconda si riferisce agli stanziamenti definitivi di spesa assegnati a ciascuno di essi. Questi misurano l'entità del programma permettendo dei confronti quantitativi con i rimanenti.

Si vuole sottolineare, comunque, che la dimensione assoluta in termini monetari non sempre costituisce un indicatore sufficientemente selettivo potendo, in alcuni casi, sviare la valutazione complessiva su alcuni di essi. In realtà appare molto più interessante confrontare ciascuna previsione con gli impegni e con i pagamenti.

c) La terza colonna riporta gli impegni di spesa della gestione di competenza dimostrando l'ammontare di spesa attivata tenendo conto della previsione.

d) La quarta colonna, infine, riporta il valore complessivo dei pagamenti effettuati sugli impegni della colonna precedente. Anche questo valore appare interessante, misurando la celerità di azione della "macchina comunale".

RIEPILOGO GENERALE DELLA SPESA 2013 ARTICOLATA PER PROGRAMMI	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
Servizio Personale	1.526.919,87	1.515.630,80	574.016,57
Affari amministrativi e contratti assicurativi	2.738.118,74	2.507.951,74	2.074.225,51
Organi Istituzionali e Segreteria Generale	1.173.336,43	1.158.044,66	1.056.467,09
Anagrafe - Elettorale - Stato Civile	1.930.786,64	1.863.538,91	1.813.520,43
Iniziative per anziani e Politiche Sociali	283.218,98	188.469,56	137.636,01
Sviluppo Economico	2.305.887,43	1.344.499,55	1.207.217,27
Urbanistica e Centro Storico	3.741.303,77	1.575.570,16	1.327.797,40

Assistenza Sociale	3.417.837,89	875.012,92	598.181,30
Pubblica Istruzione	4.495.425,44	4.256.831,83	3.039.802,52
Asilo Nido	1.685.360,69	1.628.967,97	1.397.941,43
Politiche Giovanili	156.291,40	155.791,40	51.853,33
Servizi Informatici	381.319,76	380.525,12	326.102,21
Lavori Pubblici	50.847.846,75	6.848.908,87	4.575.169,62
Ragioneria Bilancio e Contabilità	15.328.043,87	12.455.473,56	4.909.099,88
Patrimonio Canile e Termalismo	6.143.325,33	2.383.131,43	1.724.651,82
Polizia Municipale	3.631.595,57	3.404.357,53	2.872.480,46
Protezione Civile	41.000,00	35.954,00	18.668,33
Polizia Commerciale	155.646,25	155.545,74	153.555,76
Trasporto Pubblico	3.452.902,76	2.882.924,94	2.426.493,25
Servizio Cimiteriale	1.364.306,71	926.908,14	689.063,17
Cultura e Turismo	2.862.054,72	2.481.826,75	1.797.809,78
Staff Segretario Generale	368.846,32	366.924,13	325.803,46
Ufficio Contratti	63.155,00	56.655,00	36.092,11
Servizio Giuridico	332.509,17	326.581,32	147.969,12
Progetto PLUS	409.350,00	250.750,00	0,00
Verde Pubblico	469.025,63	447.830,00	193.288,96
Servizio Smaltimento Rifiuti	11.097.644,42	9.959.336,75	6.562.409,85
Pubblica Illuminazione	1.987.771,15	1.967.771,15	1.502.467,51
Bagni Pubblici	198.356,79	198.356,79	134.393,18
Interventi a favore dell'infanzia	1.189.778,21	1.053.200,75	869.826,49
Supporto attività ambito comunale e distrettuale	752.528,83	323.607,75	112.748,52
Interventi a favore di persone in situazioni di handicap	750.582,50	621.268,50	435.879,82
Interventi per gli anziani	249.478,63	207.496,34	179.434,29
Lotta alla povertà ed esclusione sociale	1.556.234,93	1.309.521,81	966.721,63
Interventi a persone non autosufficienti	6.913.409,35	3.690.045,07	1.255.050,27
Interventi soggetti a rischio o in situazioni di dipendenza	70.752,00	0,00	0,00
Totale programmazione	134.071.951,93	69.805.210,94	45.493.838,35

5 ANALISI SULLO STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI

L'analisi conclusiva è quella relativa ad un approfondimento dei singoli programmi. Per ciascuno di essi verranno effettuate delle aggregazioni volte ad evidenziare alcuni valori segnaletici.

L'analisi da condurre, tuttavia, non può fermarsi alla mera lettura di alcuni scostamenti rispetto a quanto stanziato, impegnato o pagato.

Ogni singolo programma deve essere valutato nelle finalità, nei presupposti, nonché nelle risorse e nella possibilità di gestirle.

Non si può certo ritenere incapace un'amministrazione che abbia previsto alcuni investimenti finanziati con fondi regionali o statali, i quali poi non sono stati erogati oppure erogati in misura inferiore a quella attesa.

Né può esprimersi un giudizio negativo qualora la realizzazione di un programma dipenda da concessioni amministrative o altri fatti burocratici non imputabili all'ente stesso.

Vanno ancora considerate le eventuali variazioni di programma che potrebbero aver indotto l'Esecutivo a conseguire con maggiore enfasi un obiettivo, perché le condizioni si sono rivelate più propizie a discapito di altri obiettivi di minore facilità di conseguimento.

E' da considerare, altresì, la necessità di variazioni di programmi per il verificarsi di fattori contingenti o per la consapevolezza di talune esigenze della collettività che hanno indotto la Giunta a perseguire un programma piuttosto che un altro.

Tutte queste considerazioni vanno tenute presenti all'atto della valutazione a consuntivo dell'operato dell'amministrazione, al fine di evitare di dare giudizi affrettati e, soprattutto, non corrispondenti alla realtà.

Nel proseguo, presenteremo singolarmente i contenuti di ciascun programma.

In particolare verranno confrontati la previsione, l'impegno ed il pagamento riferibili al singolo programma con i corrispondenti valori complessivi ottenuti considerando l'insieme dei programmi della Relazione Previsionale e Programmatica.

Dal succitato confronto si evince il peso che ciascuno di essi assume, in termini monetari, rispetto all'intera attività riportata e riaggregata secondo i modelli ministeriali del D.P.R. n. 194/96.

Un secondo aspetto preso in considerazione è rappresentato dalla combinazione degli impegni di spesa nei tre titoli all'interno del programma.

Questa seconda analisi, anche se può apparire una informazione non selettiva, permette interessanti valutazioni sulla natura dei programmi, distinguendo quelli orientati alla gestione corrente da altri diretti alla realizzazione di investimenti.

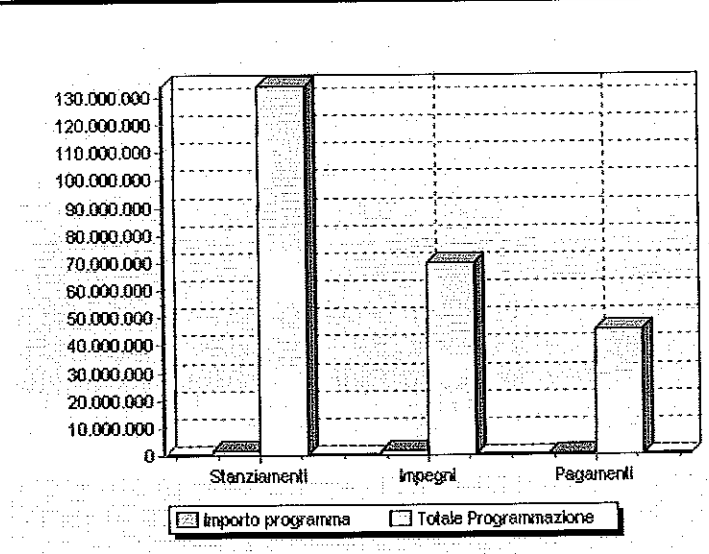
Inoltre, nel caso in cui il valore complessivo venga frazionato in alcune componenti fondamentali, è possibile ottenere ulteriori informazioni utili per trarre un giudizio complessivo sull'operato dell'assessore di riferimento e del dirigente.



Servizio Personale

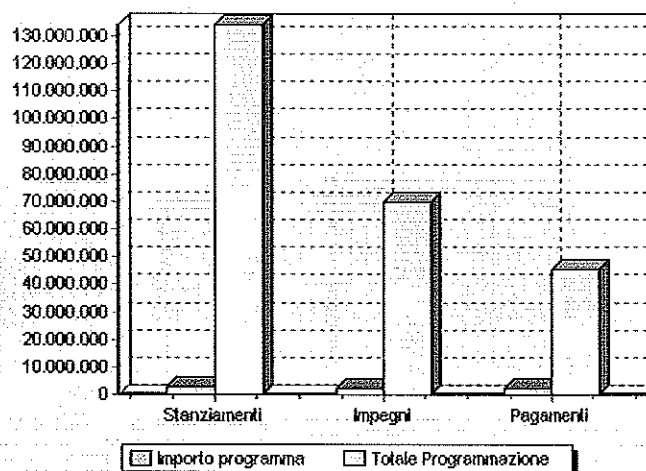
	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	1.526.919,87	134.071.951,93	1,14
IMPEGNI	1.515.630,80	69.805.210,94	2,17
PAGAMENTI	574.016,57	45.493.838,35	1,26

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	1.526.919,87	1.515.630,80	574.016,57
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



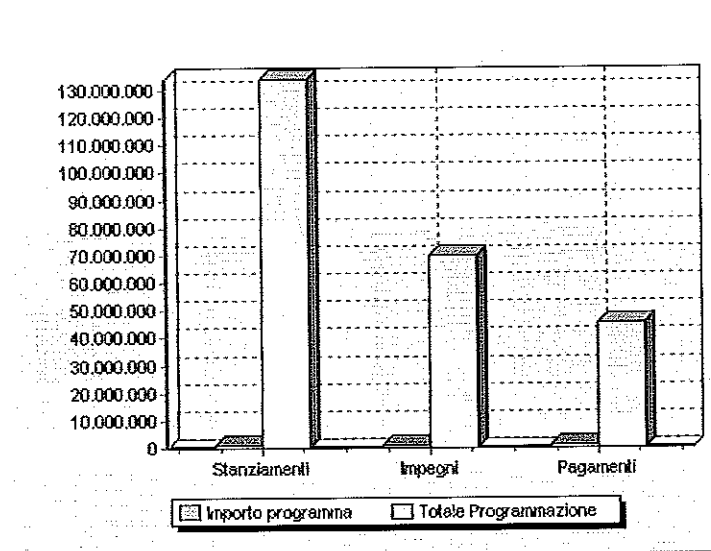
Affari amministrativi e contratti assicurativi	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	2.738.118,74	134.071.951,93	2,04
IMPEGNI	2.507.951,74	69.805.210,94	3,59
PAGAMENTI	2.074.225,51	45.493.838,35	4,56

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	2.738.118,74	2.507.951,74	2.074.225,51
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



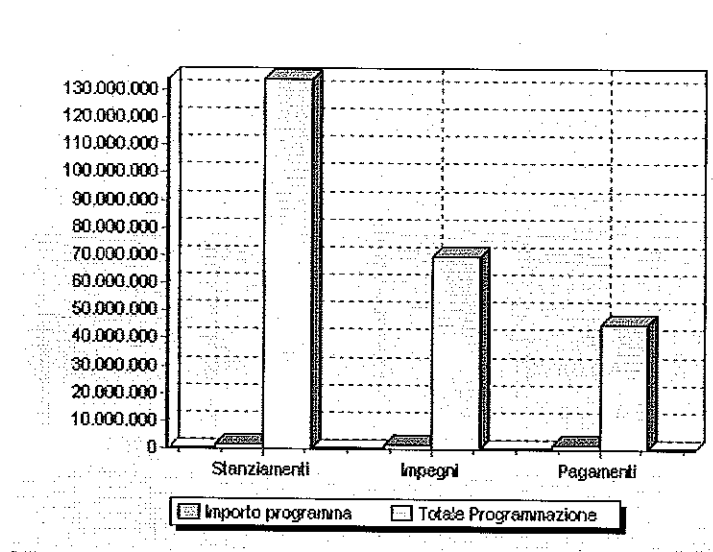
Organi istituzionali e Segreteria Generale	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	1.173.336,43	134.071.951,93	0,88
IMPEGNI	1.158.044,66	69.805.210,94	1,66
PAGAMENTI	1.056.467,09	45.493.838,35	2,32

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	1.165.836,43	1.150.544,66	1.054.257,63
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	7.500,00	7.500,00	2.209,46
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Anagrafe - Elettorale - Stato Civile	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	1.930.786,64	134.071.951,93	1,44
IMPEGNI	1.863.538,91	69.805.210,94	2,67
PAGAMENTI	1.813.520,43	45.493.838,35	3,99

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	1.929.135,64	1.863.538,91	1.813.520,43
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	1.651,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

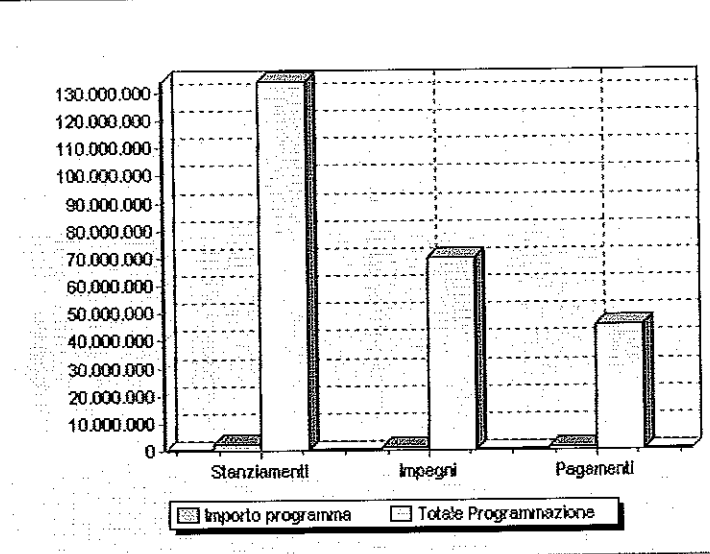


Iniziative per anziani e Politiche Sociali	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	283.218,98	134.071.951,93	0,21
IMPEGNI	188.469,56	69.805.210,94	0,27
PAGAMENTI	137.636,01	45.493.838,35	0,30

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	283.218,98	188.469,56	137.636,01
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

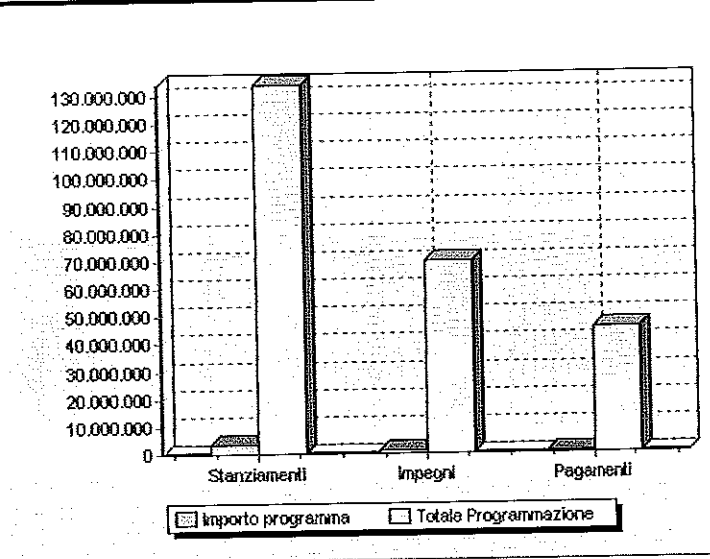
Sviluppo Economico	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	2.305.887,43	134.071.951,93	1,72
IMPEGNI	1.344.499,55	69.805.210,94	1,93
PAGAMENTI	1.207.217,27	45.493.838,35	2,65

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	2.055.302,74	1.155.611,05	1.049.971,70
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	250.584,69	188.888,50	157.245,57
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



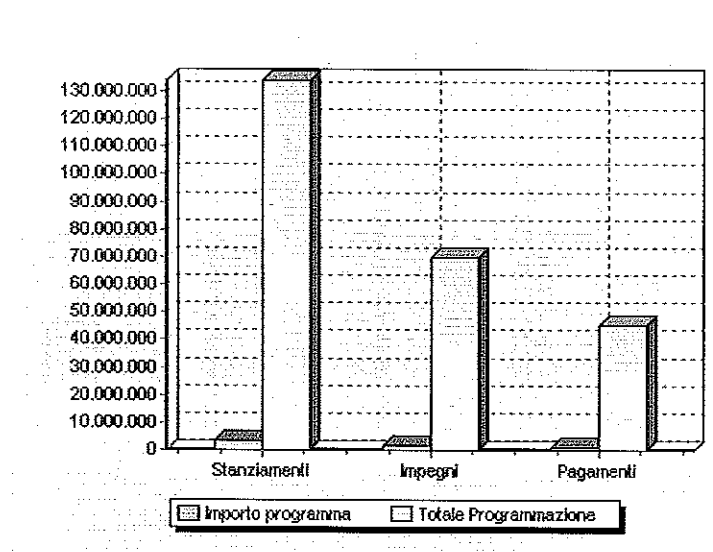
Assistenza Sociale	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	3.417.837,89	134.071.951,93	2,55
IMPEGNI	875.012,92	69.805.210,94	1,25
PAGAMENTI	598.181,30	45.493.838,35	1,31

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	3.402.704,42	875.012,92	598.181,30
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	15.133,47	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



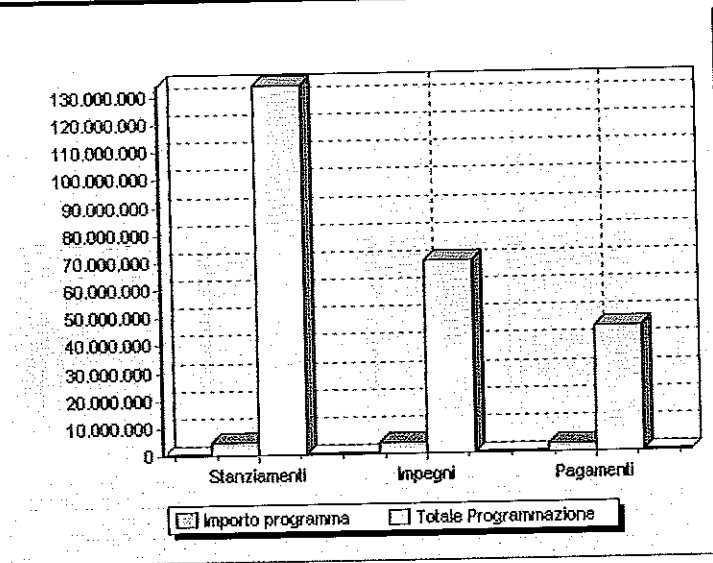
Urbanistica e Centro Storico	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	3.741.303,77	134.071.951,93	2,79
IMPEGNI	1.575.570,16	69.805.210,94	2,26
PAGAMENTI	1.327.797,40	45.493.838,35	2,92

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	1.045.418,24	997.307,94	937.160,70
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	2.695.885,53	578.262,22	390.636,70
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Pubblica istruzione	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	4.495.425,44	134.071.951,93	3,35
IMPEGNI	4.256.831,83	69.805.210,94	6,10
PAGAMENTI	3.039.802,52	45.493.838,35	6,68

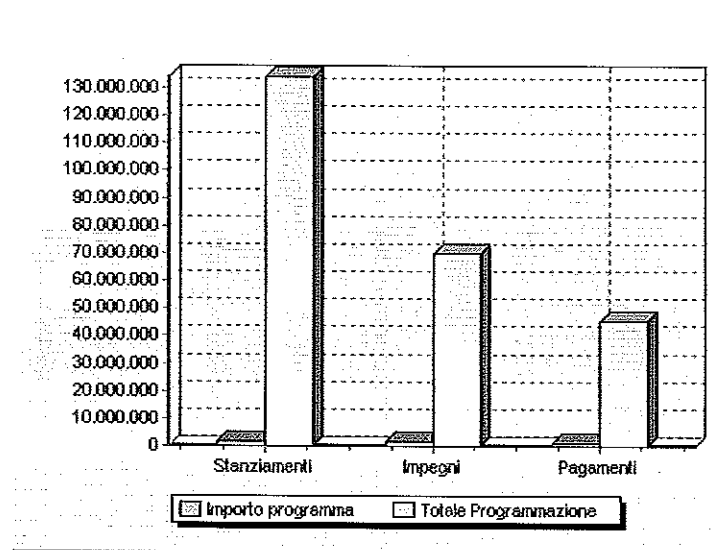
	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	4.112.985,33	3.992.762,62	2.898.016,01
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	382.440,11	264.069,21	141.786,51
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



[Handwritten signature]

Asilo Nido	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	1.685.360,69	134.071.951,93	1,26
IMPEGNI	1.628.967,97	69.805.210,94	2,33
PAGAMENTI	1.397.941,43	45.493.838,35	3,07

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	1.685.360,69	1.628.967,97	1.397.941,43
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

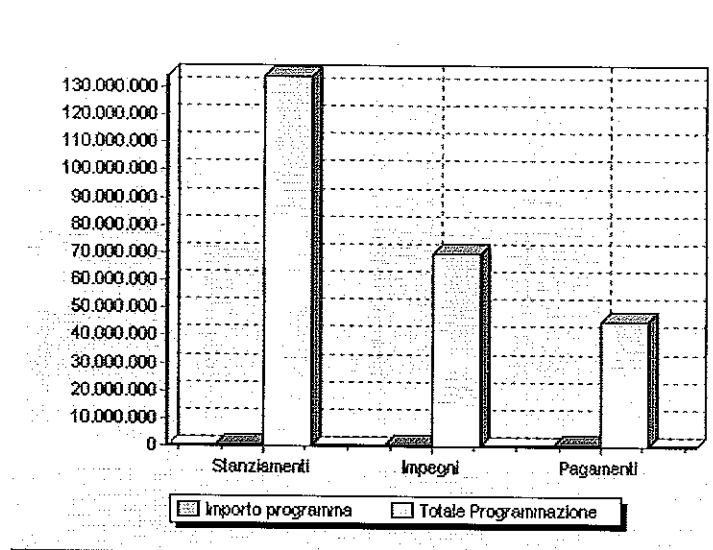


Politiche Giovanili	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	156.291,40	134.071.951,93	0,12
IMPEGNI	155.791,40	69.805.210,94	0,22
PAGAMENTI	51.853,33	45.493.838,35	0,11

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	156.291,40	155.791,40	51.853,33
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

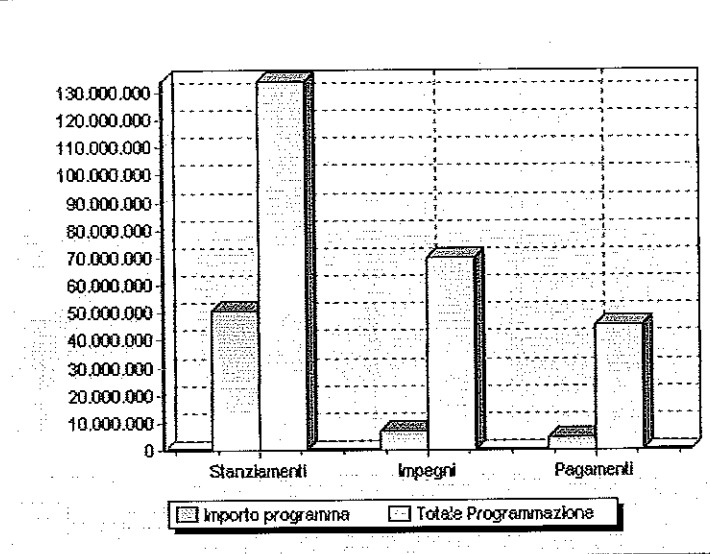
Servizi Informatici	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	381.319,76	134.071.951,93	0,28
IMPEGNI	380.525,12	69.805.210,94	0,55
PAGAMENTI	326.102,21	45.493.838,35	0,72

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	381.319,76	380.525,12	326.102,21
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



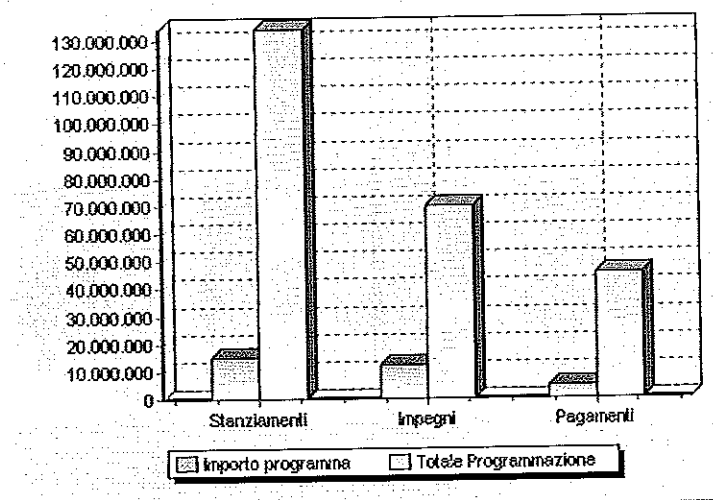
Lavori Pubblici	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	50.847.846,75	134.071.951,93	37,93
IMPEGNI	6.848.908,87	69.805.210,94	9,81
PAGAMENTI	4.575.169,62	45.493.838,35	10,06

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	3.133.665,85	2.878.677,75	2.167.259,56
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	47.714.180,90	3.970.231,12	2.407.910,06
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



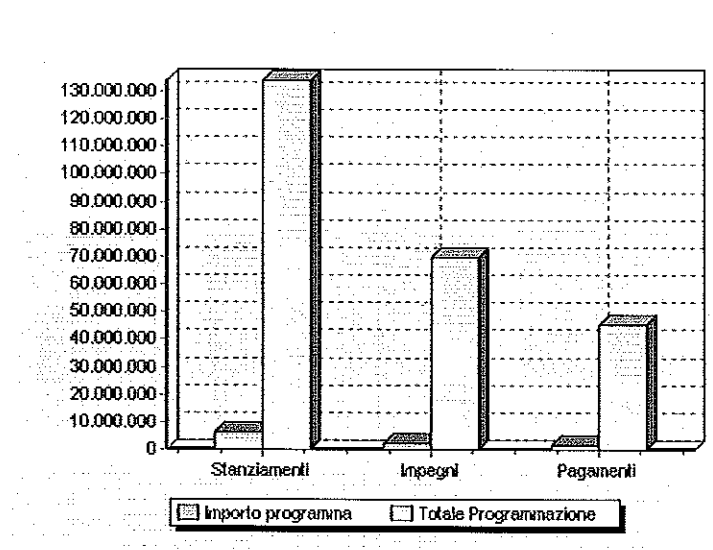
Ragioneria Bilancio e Contabilità	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	15.328.043,87	134.071.951,93	11,43
IMPEGNI	12.455.473,56	69.805.210,94	17,84
PAGAMENTI	4.909.099,88	45.493.838,35	10,79

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	12.359.049,51	10.494.395,15	2.949.528,83
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	3.500,00	1.507,36	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	2.965.494,36	1.959.571,05	1.959.571,05



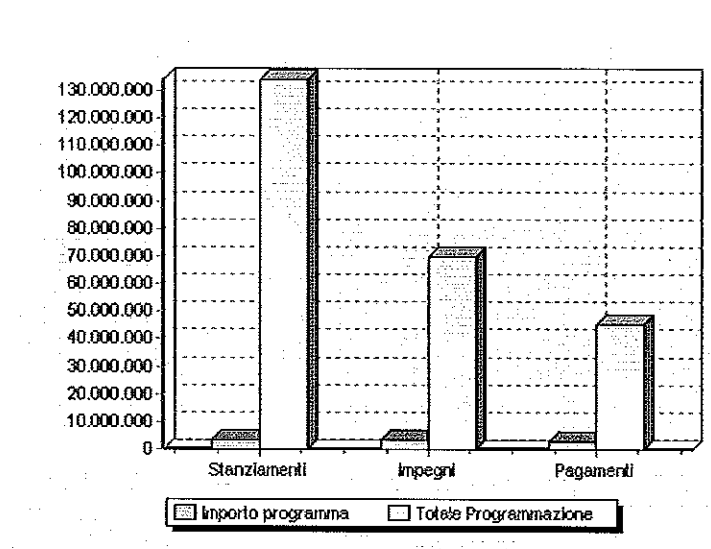
Patrimonio Canile e Termalismo	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE
	(a)	(b)	$c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	6.143.325,33	134.071.951,93	4,58
IMPEGNI	2.383.131,43	69.805.210,94	3,41
PAGAMENTI	1.724.651,82	45.493.838,35	3,79

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	2.000.437,34	1.928.187,76	1.524.889,23
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	4.142.887,99	454.943,67	199.762,59
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Polizia Municipale	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	3.631.595,57	134.071.951,93	2,71
IMPEGNI	3.404.357,53	69.805.210,94	4,88
PAGAMENTI	2.872.480,46	45.493.838,35	6,31

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	3.439.130,81	3.341.502,62	2.869.598,73
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	192.464,76	62.854,91	2.881,73
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Protezione Civile	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	41.000,00	134.071.951,93	0,03
IMPEGNI	35.954,00	69.805.210,94	0,05
PAGAMENTI	18.668,33	45.493.838,35	0,04

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	41.000,00	35.954,00	18.668,33
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

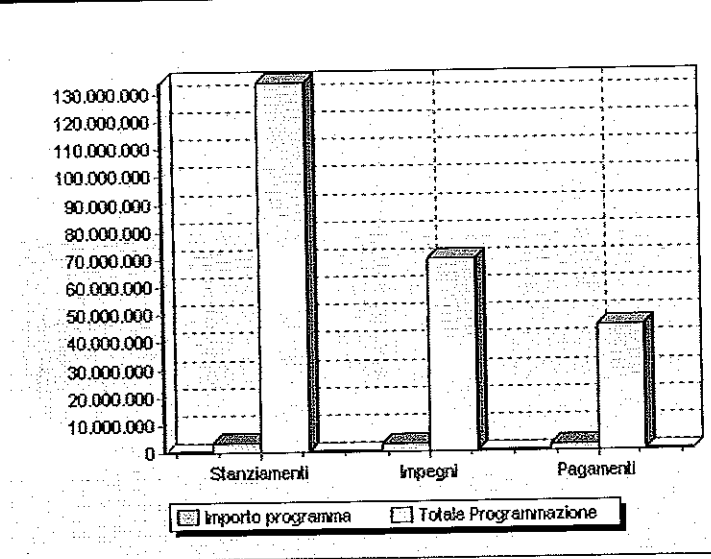
Polizia Commerciale	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
---------------------	---	---------------------------------------	---

STANZIAMENTI	155.646,25	134.071.951,93	0,12
IMPEGNI	155.545,74	69.805.210,94	0,22
PAGAMENTI	153.555,76	45.493.838,35	0,34

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	155.646,25	155.545,74	153.555,76
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

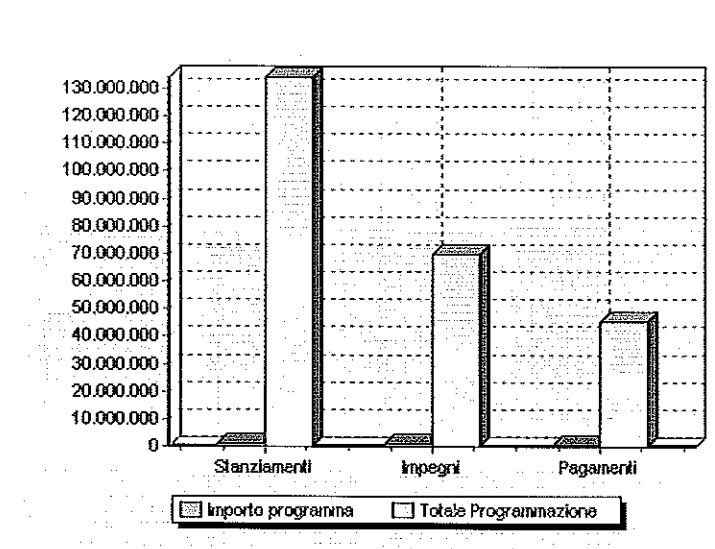
Trasporto Pubblico	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	3.452.902,76	134.071.951,93	2,58
IMPEGNI	2.882.924,94	69.805.210,94	4,13
PAGAMENTI	2.426.493,25	45.493.838,35	5,33

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	3.410.129,14	2.882.924,94	2.426.493,25
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	42.773,62	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



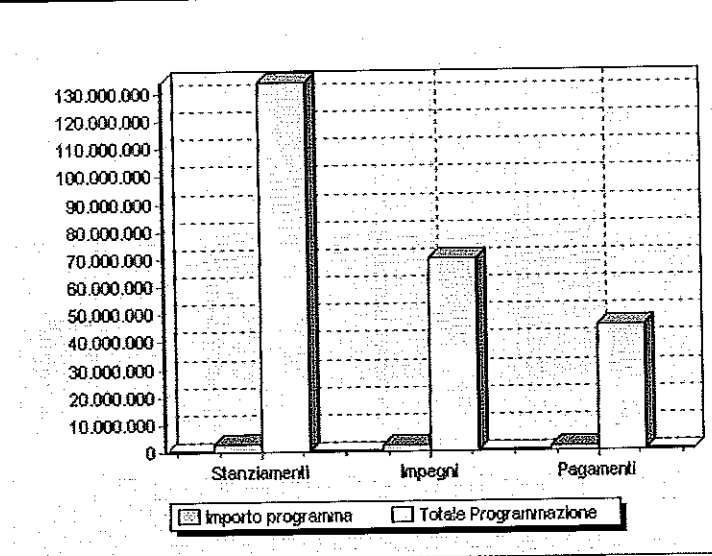
Servizio Cimiteriale	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	1.364.306,71	134.071.951,93	1,02
IMPEGNI	926.908,14	69.805.210,94	1,33
PAGAMENTI	689.063,17	45.493.838,35	1,51

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	767.389,48	753.527,93	681.895,19
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	596.917,23	173.380,21	7.167,98
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Cultura e Turismo	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	2.862.054,72	134.071.951,93	2,13
IMPEGNI	2.481.826,75	69.805.210,94	3,56
PAGAMENTI	1.797.809,78	45.493.838,35	3,95

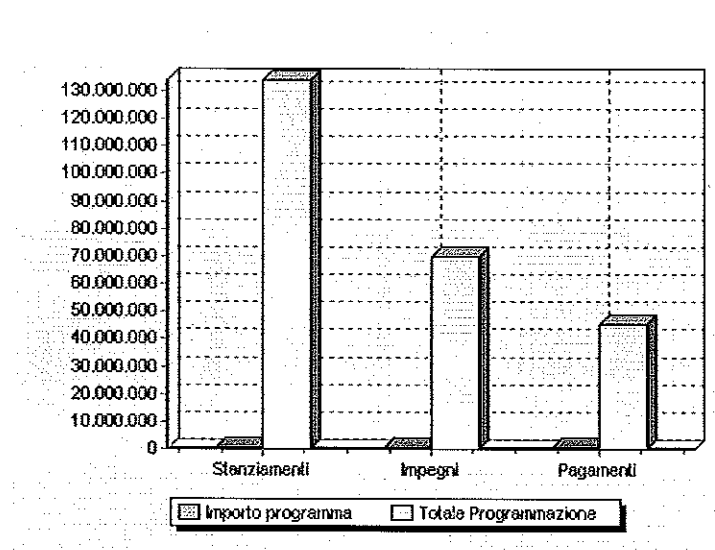
	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	2.713.054,72	2.392.826,75	1.780.313,18
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	149.000,00	89.000,00	17.496,60
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Staff Segretario Generale

	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	368.846,32	134.071.951,93	0,28
IMPEGNI	366.924,13	69.805.210,94	0,53
PAGAMENTI	325.803,46	45.493.838,35	0,72

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	368.846,32	366.924,13	325.803,46
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



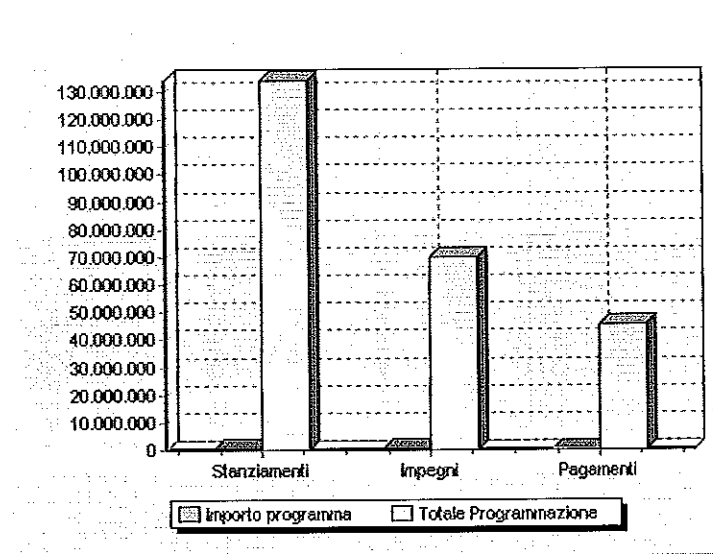
Ufficio Contratti

	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	63.155,00	134.071.951,93	0,05
IMPEGNI	56.655,00	69.805.210,94	0,08
PAGAMENTI	36.092,11	45.493.838,35	0,08

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	63.155,00	56.655,00	36.092,11
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

Servizio Giuridico	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	332.509,17	134.071.951,93	0,25
IMPEGNI	326.581,32	69.805.210,94	0,47
PAGAMENTI	147.969,12	45.493.838,35	0,33

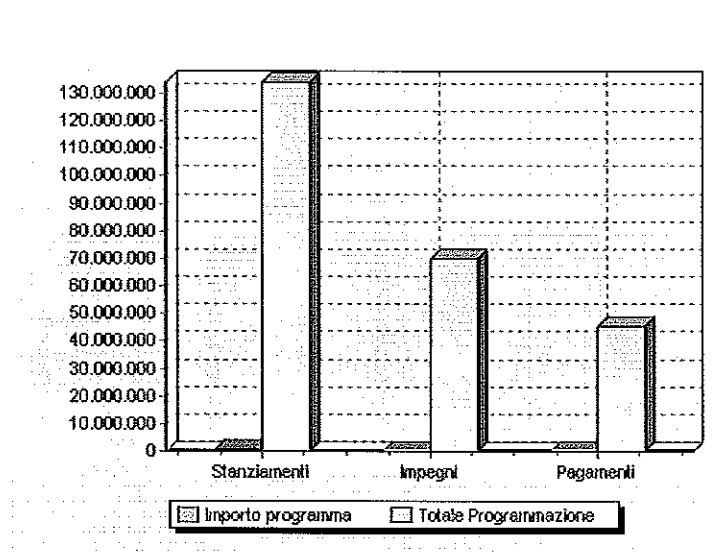
	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	332.509,17	326.581,32	147.969,12
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



[Handwritten signature]

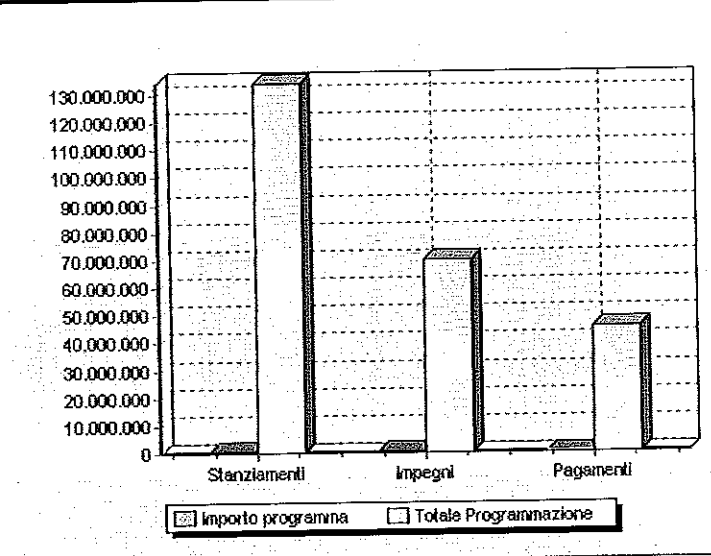
Progetto PLUS	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	409.350,00	134.071.951,93	0,31
IMPEGNI	250.750,00	69.805.210,94	0,36
PAGAMENTI	0,00	45.493.838,35	0,00

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	409.350,00	250.750,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Verde Pubblico	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	469.025,63	134.071.951,93	0,35
IMPEGNI	447.830,00	69.805.210,94	0,64
PAGAMENTI	193.288,96	45.493.838,35	0,42

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	469.025,63	447.830,00	193.288,96
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

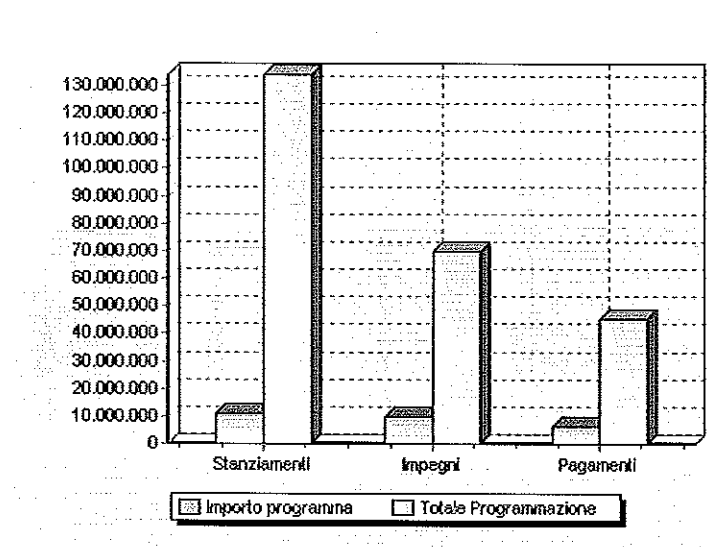


[Handwritten signature]

Servizio Smaltimento Rifiuti

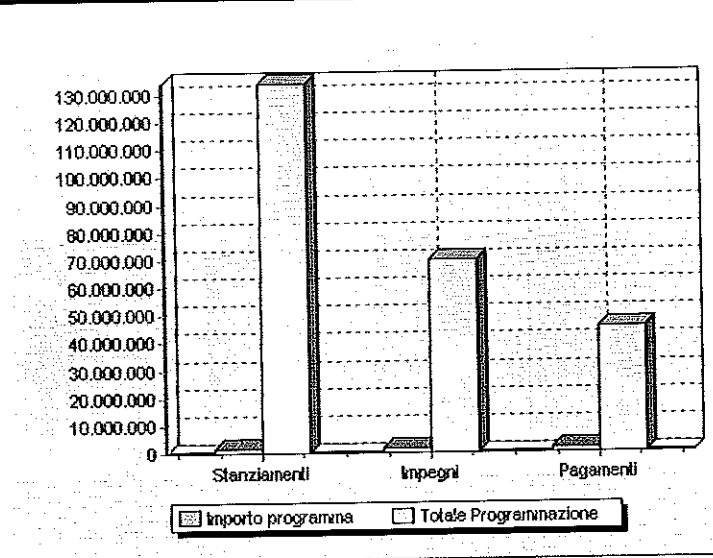
	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	11.097.644,42	134.071.951,93	8,28
IMPEGNI	9.959.336,75	69.805.210,94	14,27
PAGAMENTI	6.562.409,85	45.493.838,35	14,42

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	11.097.644,42	9.959.336,75	6.562.409,85
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Pubblica illuminazione	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
	STANZIAMENTI	1.987.771,15	134.071.951,93
IMPEGNI	1.967.771,15	69.805.210,94	2,82
PAGAMENTI	1.502.467,51	45.493.838,35	3,30

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	1.987.771,15	1.967.771,15	1.502.467,51
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

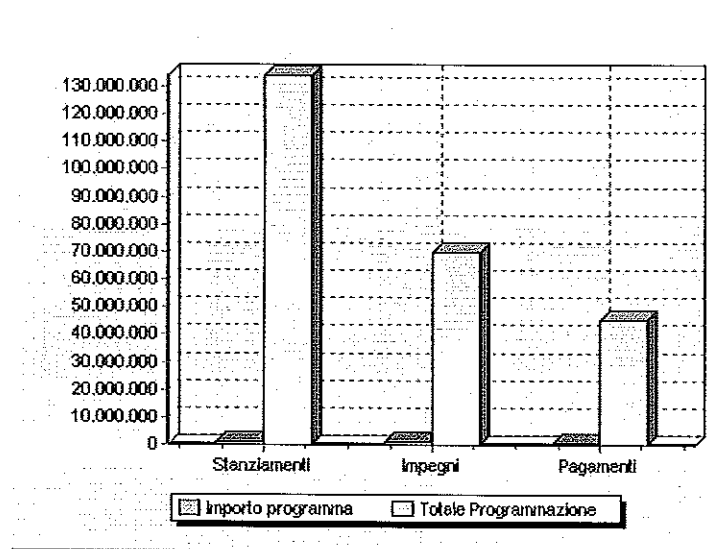


Bagni Pubblici	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
	STANZIAMENTI	198.356,79	134.071.951,93
IMPEGNI	198.356,79	69.805.210,94	0,28
PAGAMENTI	134.393,18	45.493.838,35	0,30

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	198.356,79	198.356,79	134.393,18
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

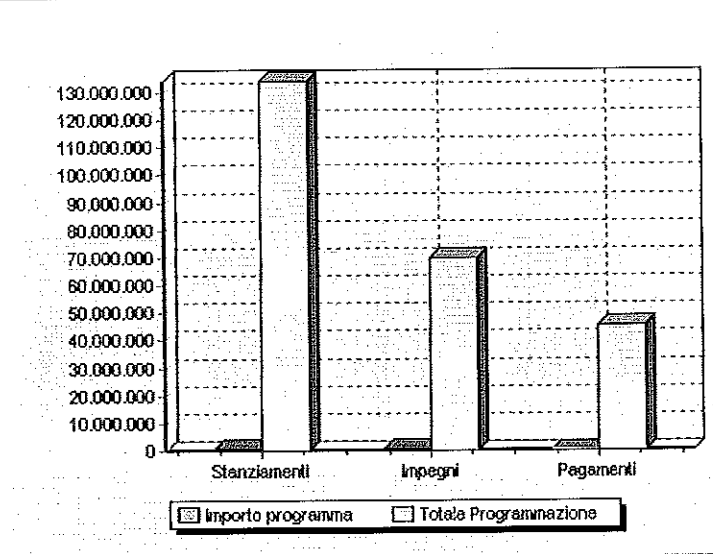
Interventi a favore dell' infanzia	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	1.189.778,21	134.071.951,93	0,89
IMPEGNI	1.053.200,75	69.805.210,94	1,51
PAGAMENTI	869.826,49	45.493.838,35	1,91

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	1.189.778,21	1.053.200,75	869.826,49
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Supporto attività ambito comunale e distrettuale	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	752.528,83	134.071.951,93	0,56
IMPEGNI	323.607,75	69.805.210,94	0,46
PAGAMENTI	112.748,52	45.493.838,35	0,25

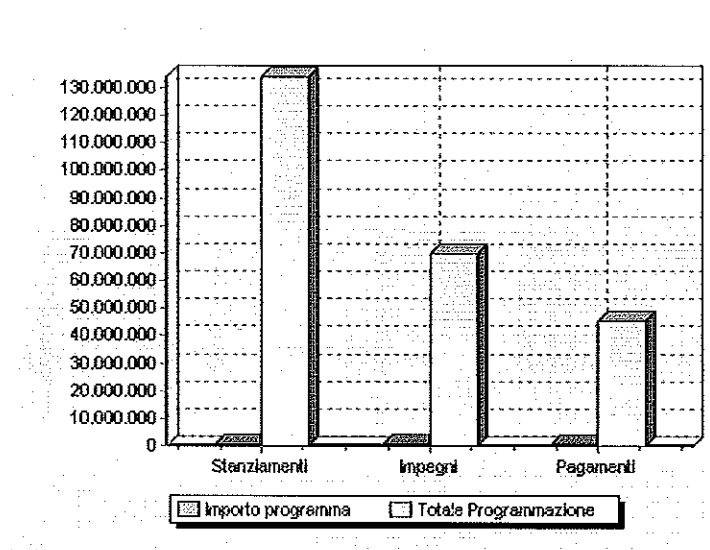
	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	752.528,83	323.607,75	112.748,52
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



[Handwritten signature]

Interventi a favore di persone in situazioni di handicap	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	750.582,50	134.071.951,93	0,56
IMPEGNI	621.268,50	69.805.210,94	0,89
PAGAMENTI	435.879,82	45.493.838,35	0,96

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	750.582,50	621.268,50	435.879,82
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

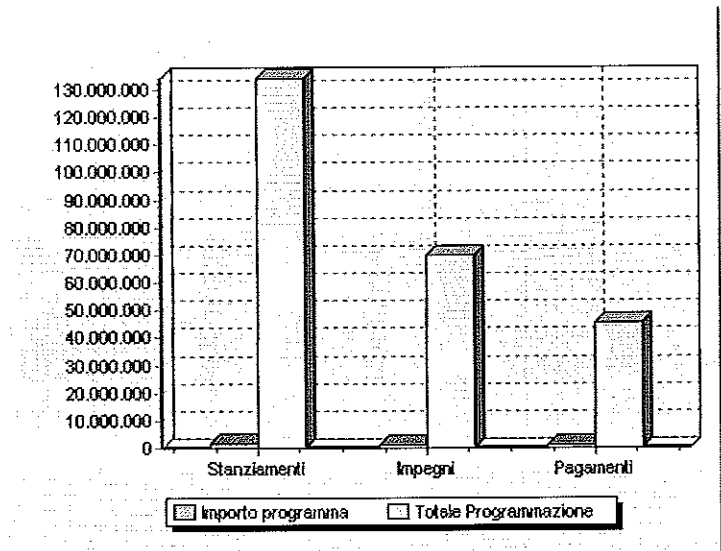


Interventi per gli anziani	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE c=(a/b)%
STANZIAMENTI	249.478,63	134.071.951,93	0,19
IMPEGNI	207.496,34	69.805.210,94	0,30
PAGAMENTI	179.434,29	45.493.838,35	0,39

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	249.478,63	207.496,34	179.434,29
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

Lotta alla povertà ed esclusione sociale	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	1.556.234,93	134.071.951,93	1,16
IMPEGNI	1.309.521,81	69.805.210,94	1,88
PAGAMENTI	966.721,63	45.493.838,35	2,12

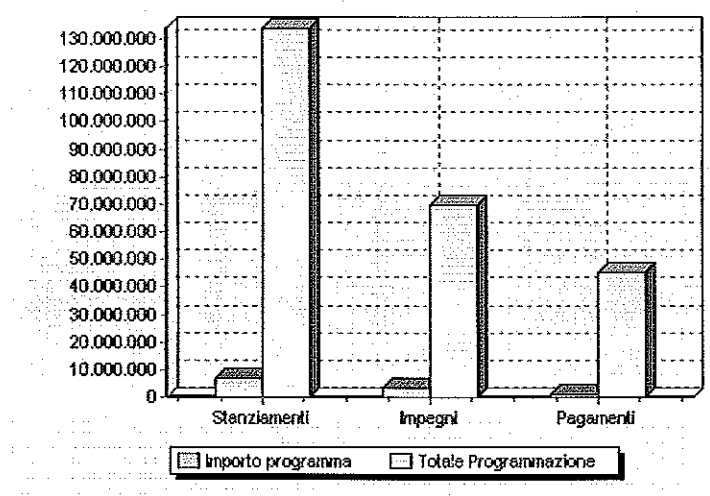
	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	1.556.234,93	1.309.521,81	966.721,63
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



[Handwritten signature]

Interventi a persone non autosufficienti	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	6.913.409,35	134.071.951,93	5,16
IMPEGNI	3.690.045,07	69.805.210,94	5,29
PAGAMENTI	1.255.050,27	45.493.838,35	2,76

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	6.913.409,35	3.690.045,07	1.255.050,27
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00



Inteventi soggetti a rischio o in situazioni di dipendenza	IMPORTO RELATIVO AL PROGRAMMA (a)	TOTALE DELLA PROGRAMMAZIONE (b)	PESO DEL PROGRAMMA IN % SUL TOTALE $c=(a/b)\%$
STANZIAMENTI	70.752,00	134.071.951,93	0,05
IMPEGNI	0,00	69.805.210,94	0,00
PAGAMENTI	0,00	45.493.838,35	0,00

	STANZIAMENTI 2013	IMPEGNI 2013	PAGAMENTI 2013
TOTALE SPESA DEL TITOLO I	70.752,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO II	0,00	0,00	0,00
TOTALE SPESA DEL TITOLO III	0,00	0,00	0,00

Indice

	Premessa	2
1	LO STATO DI REALIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' PROGRAMMATA	2
2	I RISULTATI DELLA GESTIONE	4
2.1	Il risultato della gestione di competenza	4
2.2	Il risultato della gestione per programmi	6
3	PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DELL'ENTRATA	8
3.1	Le risorse utilizzate nei programmi	8
3.2	Le risorse di entrata in dettaglio	9
3.2.1	Le entrate tributarie	12
3.2.2	Le entrate da trasferimenti dello Stato, della regione e di altri enti	14
3.2.3	Le entrate extratributarie	18
3.2.4	I trasferimenti in conto capitale	20
3.2.5	Le accensioni di prestiti	22
4	ANALISI DEI PROGRAMMI	24
4.1	Il quadro generale delle somme impiegate	24
4.2	I programmi della Relazione Previsionale e Programmatica	25
5	ANALISI SULLO STATO DI REALIZZAZIONE DEI PROGRAMMI	27

